

KOSOVELOV  
DOM SEŽANA



# LETNO POROČILO

JAVNEGA ZAVODA KOSOVELOV DOM SEŽANA  
za poslovno leto 2025



## KAZALO VSEBINE

|                                                                                                                                             |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. POSLOVNO POROČILO KOSOVELOV DOM SEŽANA – SPLOŠNI DEL</b>                                                                              | <b>4</b>  |
| 1.1 Poročilo direktorja in kratka predstavitev zavoda                                                                                       | 4         |
| 1.1.1 Predstavitev zavoda                                                                                                                   | 4         |
| 1.1.2 Obiskanost in sodelovanja                                                                                                             | 4         |
| 1.1.3 Ocena uspešnosti in usmeritve za prihodnje obdobje                                                                                    | 4         |
| 1.2 UČINKI IN KAZALCI USPEŠNOSTI                                                                                                            | 5         |
| 1.3 PORABA SREDSTEV V LETU 2025                                                                                                             | 5         |
| 1.4 ZAPOSLENI                                                                                                                               | 6         |
| 1.5 IZVAJANJE PROGRAMA IN REZULATATI                                                                                                        | 9         |
| 1.6 Kratka predstavitev - osebna izkaznica zavoda                                                                                           | 17        |
| 1.6.1 Organiziranost in predstavitev odgovornih oseb v letu 2025                                                                            | 17        |
| 1.7 FINANČNO POSLOVANJE                                                                                                                     | 19        |
| <b>2. POSLOVNO POROČILO – POSEBNI DEL</b>                                                                                                   | <b>23</b> |
| 2.1 POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH KOSOVELOVEGA DOMA ZA LETO 2025                                                                | 23        |
| 2.1.1 Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje                                                                    | 23        |
| 2.1.2 Dolgoročni cilji iz zastavljenega večletnega programa dela in razvoja oziroma področnih strategij in nacionalnih programov            | 23        |
| 2.1.3 Letni cilji iz letnega programa dela za leto 2025                                                                                     | 23        |
| 2.1.4 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja                                                                                       | 25        |
| 2.1.5 Ocena delovanja sistema notranjega finančnega nadzora:                                                                                | 26        |
| 2.1.6 Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora | 26        |
| 2.1.7 Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politiko ter poročilo o investicijskih vlaganjih                        | 26        |
| <b>3. RAČUNOVODSKO POROČILO</b>                                                                                                             | <b>28</b> |
| 3.1 ANALIZA BILANCE STANJA KOSOVELOVEGA DOMA SEŽANA                                                                                         | 28        |
| 3.1.1 Dolgoročne premoženjske pravice                                                                                                       | 31        |
| 3.1.2 Zemljišče                                                                                                                             | 31        |
| 3.1.3 Zgradbe                                                                                                                               | 31        |
| 3.1.4 Oprema in druga opredmetena sredstva                                                                                                  | 31        |
| 3.1.5 Kratkoročna sredstva, terjatve in kratkoročne časovne razmejitve                                                                      | 32        |
| 3.1.6 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve                                                                                  | 33        |
| 3.1.7 Lastni viri in dolgoročne obveznosti                                                                                                  | 34        |
| 3.2 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV                                                                | 36        |
| 3.2.1 Analiza prihodkov                                                                                                                     | 37        |
| 3.2.2 Analiza odhodkov                                                                                                                      | 40        |
| 3.2.3 Poslovni izid                                                                                                                         | 44        |
| 3.3 PRIKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA PRIDOBITNO IN NEPRIDOBITNO DEJAVNOST                                                                    | 49        |
| 3.4 PRIKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO STROŠKOVNIH MESTIH OZ. PROGRAMIH                                                                        | 53        |
| 3.5 PRIKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA                                                                                   | 53        |

|           |                                                      |           |
|-----------|------------------------------------------------------|-----------|
| 3.6       | IZRAČUN PRESEŽKA PO ZAKONU O FISKALNEM PRAVILU ..... | 61        |
| 3.7       | DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE IN TERJATVE.....         | 61        |
| <b>4.</b> | <b>ZAKLJUČEK .....</b>                               | <b>62</b> |

## **1. POSLOVNO POROČILO KOSOVELOV DOM SEŽANA – SPLOŠNI DEL**

### **1.1 POROČILO DIREKTORJA IN KRATKA PREDSTAVITEV ZAVODA**

#### **1.1.1 Predstavitev zavoda**

Kosovelov dom Sežana je javni zavod, ki kot osrednja kulturna ustanova v občini Sežana deluje v širšem kraškem in regionalnem prostoru. Njegovo poslanstvo je načrtovanje, organizacija in izvedba kakovostnih kulturnih programov s področja gledališča, glasbe, filma, razstavne in literarne dejavnosti ter kulturno-izobraževalnih vsebin. Zavod je bil ustanovljen 25. septembra 2002 s strani Občine Sežana. Deluje v skladu z zakonodajo iz področja kulture in javnih zavodov ter ostalih povezanih področij. Ustanovitveni akt je bil prenovljen leta 2021 in dopolnjen leta 2022.

V letu 2025 je Kosovelov dom Sežana izvajal obsežen in raznolik kulturni program, ki je bil usmerjen v zagotavljanje dostopnosti kakovostnih kulturnih vsebin za najširši krog uporabnikov. Program je bil oblikovan skladno z letnim načrtom dela in strateškimi usmeritvami zavoda.

V letu 2025 so bili izvedeni številni dogodki različnih zvrsti:

- gledaliških uprizoritev (komedije, drame, muzikali ter sodobne in eksperimentalne produkcije),
- glasbenih prireditev (klasična glasba, jazz, rock, pop, etno),
- razstavne dejavnosti z deli lokalnih, nacionalnih in mednarodnih umetnikov,
- filmskega programa s projekcijami avtorskih, dokumentarnih in neodvisnih filmov,
- literarnih večerov, avtorskih branj in festivalov,
- delavnic, predavanj in drugih izobraževalnih aktivnosti.

Programi so bili namenjeni različnim starostnim in interesnim skupinam ter so pomembno prispevali k razvoju kulturne pismenosti in ustvarjalnosti v lokalnem okolju.

#### **1.1.2 Obiskanost in sodelovanja**

V letu 2025 je javni zavod dosegel visoko obiskanost prireditev, kar potrjuje ustreznost programske zasnove in interes javnosti za ponujene vsebine. Poseben poudarek je bil namenjen sodelovanju z lokalno skupnostjo, kulturnimi ustvarjalci, producenti, izobraževalnimi ustanovami ter nevladnimi organizacijami.

Kosovelov dom Sežana je v letu 2025 nadgradil prepoznavnost v regionalnem in nacionalnem medijskem prostoru ter s tem prispeval k promociji kulturnih dejavnosti in prepoznavnosti zavoda.

#### **1.1.3 Ocena uspešnosti in usmeritve za prihodnje obdobje**

Zavod je v letu 2025 uspešno uresničeval zastavljene cilje in naloge ter deloval stabilno in v skladu s svojim poslanstvom. Programska raznolikost, kakovost izvedbe in dobra odzivnost občinstva potrjujejo uspešnost delovanja zavoda.

V prihodnjem obdobju bo Kosovelov dom Sežana nadaljeval z razvojem kakovostnih kulturnih vsebin, krepil sodelovanja z različnimi deležniki ter si prizadeval za nadaljnjo dostopnost kulture in trajnostni razvoj kulturnega dogajanja v regiji.

## 1.2 UČINKI IN KAZALCI USPEŠNOSTI

Kosovelov dom Sežana je v letu 2025 utrdil svojo vlogo pomembnega kulturnega središča v občini Sežana ter širšem regionalnem prostoru. Njegovo delovanje se odraža v povečani prepoznavnosti zavoda, rastočem zanimanju javnosti ter stabilnem razvoju programskih in organizacijskih dejavnosti. Zaznano je bilo povečano zanimanje tako splošne kot strokovne javnosti za gostovanja in sodelovanja v Kosovelovem domu Sežana, kar potrjuje njegovo uveljavljenost kot kakovostnega in zaupanja vrednega kulturnega partnerja. Ob tem se je povečalo tudi število zadovoljnih obiskovalcev iz različnih delov Slovenije, kar kaže na uspešno nagovarjanje širšega občinstva in preseganje lokalnega okvira delovanja. Programski nabor je prejemal pozitivne odzive in kritike medijev ter strokovne javnosti, zlasti na področju koncertne dejavnosti, kakovosti izvedbe in zagotavljanja programske raznolikosti. Povečalo se je število sodelujočih umetnikov, producentov in partnerskih organizacij, kar prispeva k večji vsebinski raznolikosti ter krepitvi mreže sodelovanj. Javni zavod dosega širok krog uporabnikov ter učinkovito zagotavlja dostopnost kulturnih vsebin različnim ciljnim skupinam. Učinkovitost delovanja se kaže tudi v racionalni porabi sredstev ter v stabilnih prihodkih iz lastne dejavnosti, kar prispeva k finančni vzdržnosti zavoda.

Pomemben kazalnik uspešnosti predstavlja tudi visoka učinkovitost promocijskih aktivnosti, ki zagotavljajo dobro obveščenost javnosti in visoko obiskanost dogodkov. V letu 2025 je bil poseben poudarek namenjen razvoju novih programov in projektov ter strokovnemu, preglednemu in učinkovitemu upravljanju javnega zavoda.

### KAZALCI USPEŠNOSTI

- Kosovelov dom Sežana je v svojem delovanju vzpostavljen kot pomembno kulturno središče na sežanskem, kot tudi širše v regiji,
- povečalo se je zanimanje splošne in strokovne javnosti za gostovanja v Kosovelovem domu Sežana,
- povečalo se je število zadovoljnih obiskovalcev iz celotne Slovenije in zamejstva,
- program je prejemal pozitivne kritike medijev in ostale strokovne javnosti predvsem s področja koncertne dejavnosti in zagotavljanja raznolikosti programa,
- povečalo se je število sodelujočih umetnikov in organizacij,
- javni zavod ima velik doseg in omogoča dostopnost programa,
- kaže se učinkovitost porabe sredstev in prihodki iz lastne dejavnosti,
- pomemben vidik je tudi velika učinkovitost promocije Kosovelovega doma Sežana,
- poudarek na razvoju novih programov in projektov v letu 2025,
- učinkovito upravljanje javnega zavoda.

## 1.3 PORABA SREDSTEV V LETU 2025

V proračunu Občine Sežana za leto 2025 je bilo za delovanje Kosovelov dom Sežana namenjenih 679.969,00 €, dejansko pa je bilo porabljenih 610.193,71 €. Do razlike je prišlo predvsem pri porabi sredstev za investicijsko vzdrževanje, kjer je bila poraba bistveno nižja od načrtovane.

Za programske stroške delovanja Kosovelovega doma Sežana je bilo v letu 2025 namenjenih 90.000,00 €. Ta sredstva so bila namenjena za programske stroške Kosovelovega doma Sežana: izvedba obstoječih abonmajev ter dodatnih gledaliških predstav, koncertov in drugih dogodkov, ki so nadgrajevali kulturno ponudbo v občini Sežana in širše (stroški izvajalcev, stroški tehničnega dela, scenografije, pogostitev, študentov, promocije...).

Preglednica 1: Proračun in poraba 2024 po proračunskih postavkah financiranje s strani ustanovitelja – Občine Sežana

| PRORAČUNSKA POSTAVKA              |         | Pogodba 2025      | Poraba po pogodbi 2025 |
|-----------------------------------|---------|-------------------|------------------------|
| plače in drugi izdatki zaposlenim | 214.201 | 405.206,00        | 391.122,75             |
| tekoči materialni stroški         | 241.301 | 108.663,00        | 106.851,95             |
| kulturni programi                 | 241.101 | 80.000,00         | 90.000,00              |
| zavarovanje premoženja            | 241.401 | 11.100,00         | 11.079,29              |
| investicijsko vzdrževanje         | 242.002 | 65.000,00         | 5.400,99               |
| nabava opreme                     | 242.002 | 10.000,00         | 5.738,73               |
| <b>SKUPAJ PRORAČUN POGODBA</b>    |         | <b>679.969,00</b> | <b>610.193,71</b>      |
| sredstva po ločenih pogodbah      |         | 0,00              | 0,00                   |
| <b>SKUPAJ PRORAČUN</b>            |         | <b>679.969,00</b> | <b>610.193,71</b>      |

Finančni podatki so natančneje predstavljeni v računovodskem delu poročila.

#### 1.4 ZAPOSLENI

Kosovelov dom Sežana je imel na dan 31. 12. 2025 skupno 13 zaposlenih.

Na kadrovskem področju smo v letu 2025 usmerili aktivnosti v doseganje naslednjih strateških ciljev:

- Urejanje delovnih razmerij: Zaposlitev čistilke, kinooperaterja in strokovne sodelavke za nedoločen čas (vsi za polovični delovni čas)
- Krepitev kompetenc zaposlenih: udeležba zaposlenih na strokovnih izobraževanjih in srečanjih.
- Zagotavljanje optimalnih pogojev za delo: Ustvarjanje in vzdrževanje pogojev, ki omogočajo učinkovito delovanje kulturne ustanove.
- Razvoj in digitalizacija: Implementacija dodatnih funkcionalnosti novega informacijskega sistema in digitalizacija kadrovskih procesov.

Zavedamo se, da je kakovostna, strokovno usposobljena in kompetentna kadrovska struktura eden ključnih dejavnikov za uspešno, stabilno in učinkovito delovanje javnega zavoda. V Kosovelovem domu Sežana pri zaposlovanju dosledno sledimo merilom strokovnosti, predanosti delu, odgovornosti ter razvite komunikativnosti, saj so prav zaposleni nosilci programskih, organizacijskih in razvojnih nalog zavoda. Poseben poudarek namenjamo tudi sposobnosti timskega dela, prilagodljivosti ter odprtosti učenje, kar je v sodobnem kulturnem okolju nujno.

V tehničnem in organizacijskem smislu javni zavod postopno uvaja sodobne digitalne rešitve, ki omogočajo bolj učinkovito upravljanje procesov, izboljšano komunikacijo ter večjo dostopnost vsebin za javnost. Takšne spremembe pa hkrati zahtevajo dodatna znanja in kompetence zaposlenih, zato redno načrtujemo in izvajamo različna usposabljanja, izobraževanja ter notranje prenose znanj. S tem zaposlenim omogočamo strokovni razvoj, hkrati pa zagotavljamo kakovostno izvajanje nalog in večjo prilagodljivost zavoda prihodnjim izzivom.

Skladno z veljavno zakonodajo na področju delovnih razmerij nenehno spremljamo in prilagajamo delovne procese ter notranjo organizacijo dela. Takšne prilagoditve so v določenih primerih povezane tudi z organizacijskimi in kadrovskimi izzivi, zlasti pri usklajevanju obsega dela, razporejanju nalog in zagotavljanju optimalne kadrovske zasedbe glede na programske potrebe zavoda.

Ključnega pomena za nadaljnji razvoj in stabilno delovanje zavoda je bilo sprejetje novega Akta o sistemizaciji delovnih mest v decembru 2025. Gre za temeljni interni dokument, ki jasno določa organizacijo dela, notranjo hierarhijo, delovna mesta, opis nalog, pristojnosti in odgovornosti zaposlenih. Akt predstavlja osnovo za pregledno kadrovsko politiko, zakonito objavo prostih delovnih mest, učinkovito razporejanje delovnih obveznosti ter dolgoročno načrtovanje razvoja kadrov.

Hkrati akt pomembno prispeva k večji motivaciji zaposlenih, saj omogoča jasnejšo opredelitev pričakovanj, kariernih poti ter pravičnejše oblikovanje plačnega sistema v skladu z delovnimi obremenitvami in zahtevnostjo posameznih delovnih mest. Sprejetje in redno posodabljanje akta je tudi zakonska obveznost, saj je v skladu z 22. členom Zakona o delovnih razmerjih organizacija z več kot deset zaposlenimi dolžna sprejeti akt o sistemizaciji delovnih mest, s čimer zagotavlja transparentnost, zakonitost in urejenost delovnih razmerij.

## PRENOVA PLAČNEGA SISTEMA 2025

V okviru celovite prenove plačnega sistema v javnem sektorju smo izvedli vse potrebne postopke v skladu z veljavno zakonodajo in sprejetimi sistemskimi rešitvami. Poseben poudarek smo namenili zakonitosti, preglednosti in pravočasnosti postopkov, saj spremembe plačnega sistema neposredno vplivajo na pravice in obveznosti zaposlenih. Vse relevantne dokumente in predloge sprememb smo posredovali reprezentativnim sindikatom, ki so po preučitvi gradiva podali pozitivno mnenje, kar je omogočilo nemoteno nadaljevanje postopkov in pravočasno implementacijo sprememb.

Skladno s 103. členom Zakona o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS) je Ministrstvo za javno upravo razvilo namensko aplikacijo za prevedbo plač na novo plačno lestvico ter za določitev prehodnega obdobja, ki traja od 1. januarja 2025 do 1. januarja 2028.

Za vse zaposlene v Kosovelov dom Sežana so bile v skladu z navodili iz aplikacije izvedene prevedbe plač, na njihovi podlagi pa pripravljeni in sklenjeni ustrezni aneksi k pogodbam o zaposlitvi. V posameznih primerih je bila zaradi ukinitve obstoječega delovnega mesta ali spremembe organizacije dela sklenjena tudi nova pogodba o zaposlitvi. Pri tem smo zaposlenim zagotovili ustrezna pojasnila in podporo, s čimer smo prispevali k razumevanju sprememb ter ohranjanju zaupanja in stabilnosti delovnega okolja.

Za zagotavljanje nemotenega tehničnega delovanja in podpore pri izvajanju programa delno koristimo zunanje sodelavce prek študentskega dela predvsem na področjih, kjer so kadrovske potrebe občasne ali projektno pogojene. Zavedamo se, da takšna oblika sodelovanja dolgoročno ne predstavlja trajne rešitve, zato jo obravnavamo kot prehodni ukrep za zagotavljanje operativne učinkovitosti zavoda.

Hostesno-biljeterska služba je organizirana prek študentskega servisa, kar omogoča prilagodljivost glede na obseg prireditev in sezonska nihanja programa. Zunanje sodelavce angažiramo tudi pri razstavnih dejavnostih ter pri drugih občasnih strokovnih nalogah, kot so oblikovanje, koordinacija in vodenje posameznih dogodkov. Takšen način dela omogoča dostop do specifičnih znanj in izkušenj, kar dviguje nivo kvalitete, hkrati pa zahteva skrbno načrtovanje in usklajevanje z notranjimi procesi zavoda.

Nadaljnji razvoj kadrovske strategije bo usmerjen v postopno digitalizacijo poslovanja ter zagotavljanje ustrezno usposobljenega in kompetentnega kadra. Cilj teh ukrepov je povečati učinkovitost delovanja

zavoda, izboljšati kakovost izvajanja programov ter zagotoviti stabilne in dolgoročno vzdržne kadrovske rešitve, ki bodo podpirale razvojne usmeritve zavoda v prihodnjem obdobju.

## SPREJEM STRATEŠKA NAČRTA KOSOVELOVEGA DOMA SEŽANA 2026 – 2030

Strateški načrt Kosovelovega doma Sežana 2025–2030 je bil s strani Občinskega sveta Občine Sežana sprejet v decembru 2025 in predstavlja ključni dokument, ki opredeljuje razvojne usmeritve, cilje in prednostne naloge zavoda v prihodnjem petletnem obdobju.

Temelji na viziji kulturnega doma kot sodobnega, uglednega, dostopnega in sodelovalnega središča kulture na Krasu. Dokument je predhodno vsebinsko in razvojno usklajen z Nacionalnim programom za kulturo 2024–2031 (NPK), ki določa prednostne usmeritve kulturne politike na državni ravni in z vso veljavno zakonodajo.

Strateški načrt Kosovelov dom Sežana za obdobje 2026–2030 predstavlja temeljni razvojni dokument zavoda, ki jasno opredeljuje dolgoročne cilje, prednostne naloge in usmeritve delovanja v hitro spreminjajočem se kulturnem, družbenem in gospodarskem okolju. Dokument zagotavlja usklajen in načrten razvoj zavoda ter omogoča premišljeno odzivanje na potrebe občinstva, umetniških ustvarjalcev in širše skupnosti. S strateškim načrtom zavod krepi svojo vlogo osrednje kulturne ustanove v regiji, hkrati pa vzpostavlja jasen okvir za razvoj kakovostnih, raznolikih in dostopnih kulturnih programov. Poseben poudarek je namenjen razvoju novih vsebin, spodbujanju ustvarjalnosti, krepitvi kulturnega turizma ter sodelovanju z lokalnimi, nacionalnimi in mednarodnimi partnerji. Na ta način strateški dokument podpira dolgoročno rast prepoznavnosti in ugleda zavoda. Strateški načrt za obdobje 2026–2030 ima pomembno vlogo tudi pri zagotavljanju učinkovitega upravljanja zavoda. Omogoča racionalno načrtovanje finančnih, kadrovskih in prostorskih virov, spodbuja trajnostno naravnost delovanja ter vključuje cilje na področju energetske učinkovitosti, digitalizacije in sodobnega upravljanja kulturne infrastrukture. S tem zavod krepi svojo stabilnost in odpornost ter zagotavlja odgovorno ravnanje z javnimi sredstvi.

Poleg razvojne funkcije strateški načrt predstavlja tudi pomembno orodje transparentnosti in odgovornosti do ustanoviteljice, Občine Sežana ter do širše javnosti. Omogoča spremljanje doseganja zastavljenih ciljev, merjenje uspešnosti in sistematično vrednotenje rezultatov dela zavoda. Strateški načrt tako predstavlja ključno izhodišče za dolgoročno, stabilno in kakovostno delovanje Kosovelovega doma Sežana ter njegovo nadaljnjo vlogo kot povezovalnega, odprtega in sodobnega kulturnega središča.

## NADZOR POSLOVANJA IN INŠPEKCIJSKI PREGLEDI V LETU 2025

V poročevalskem obdobju so bili v Kosovelovem domu Sežana izvedeni naslednji nadzori in pregledi poslovanja: Inšpektorat Republike Slovenije za delo je opravil dva inšpekcijska nadzora, Inšpektorat za javni sektor en nadzor, nadzorni odbor Občina Sežana pa je opravil nadzor nad poslovanjem zavoda. Prav tako je bila v poročevalskem letu izvedena revizija poslovanja. Nadzori so bili izvedeni v skladu z veljavno zakonodajo, ugotovitve in priporočila pristojnih organov pa je zavod upošteval, oziroma jih upošteva v okviru rednega poslovanja.



## 1.5 IZVAJANJE PROGRAMA IN REZULATATI

Program Kosovelov dom Sežana sledi svoji temeljni viziji sodobnega, odprtega in dostopnega kulturnega doma, ki v središče postavlja kakovosten in raznolik kulturni program. Zavod ohranja žanrsko odprtost ter skrbi za bogato in uravnoteženo ponudbo dogodkov, namenjenih najrazličnejšim ciljnim skupinam. Osrednjo programsko dejavnost predstavljajo abonmajski gledališki in glasbeni dogodki, ki jih dopolnjuje razstavni program, filmske projekcije, državne in lokalne proslave, komercialne prireditve, programi za odrasle in mlajše občinstvo ter številne druge kulturne in družbeno angažirane vsebine.

Poleg prireditvene dejavnosti se v prostorih zavoda odvija širok nabor spremljevalnih dogodkov, ki dodatno utrjujejo vlogo kulturnega doma kot središča družbenega življenja v mestu in regiji. Mednje sodijo humanitarne prireditve, različna strokovna in društvena srečanja (tudi zaprte narave), predavanja, letne produkcije ljubiteljskih kulturnih skupin, občni zbori društev, regijska srečanja, delavnice in predstavitve domačih ter mednarodnih projektov. S tem Kosovelov dom Sežana omogoča široko platformo za povezovanje, rast in ustvarjalnost najrazličnejših akterjev lokalnega in tudi širšega kulturnega prostora.

Pomemben del delovanja zavoda predstavlja tudi vloga soorganizatorja. Kot partner zunanjim organizatorjem nudimo celovito podporo, ki vključuje uporabo sodobno opremljene infrastrukture, strokovno tehnično pomoč, širšo promocijsko podporo, možnost prodaje vstopnic prek lastne blagajne ter svetovanje pri načrtovanju, pripravi in izvedbi dogodka. Ta model sodelovanja omogoča visoko kakovost izvedbe ter hkrati prispeva k večji raznolikosti prireditev v lokalnem okolju.

V letu 2025 se je pod okriljem javnega zavoda zvrstilo **338 različnih prireditev**, ob vsakem delovnem dnevu in ob vseh dogodkih pa so imeli obiskovalci možnost ogleda razstavnih prostorov Velike in Male galerije.

Skupno si je prireditve, razstave in stalne postavitve ogledalo več kot 93.3000 obiskovalcev in obiskovalcev, kar potrjuje, da Kosovelov dom Sežana s svojimi programi pogloblja svojo prisotnost v lokalnem kulturnem prostoru ter uspešno nagovarja raznolike ciljne skupine.

Preglednica 2: Statistika prireditev 2025

| Vrsta prireditve |                     | Število naslovov | Število prireditev | Število obiskovalcev |
|------------------|---------------------|------------------|--------------------|----------------------|
| 1                | Gledališče in lutke | 32               | 51                 | 15.086               |
| 2                | Glasba              | 30               | 30                 | 8.601                |
| 3                | Ples in balet       | 14               | 14                 | 4.885                |
| 4                | Razne prireditve    | 58               | 63                 | 8.349                |
| 6                | Razstave            | 13               | 13                 | 51.097               |
| 7                | Filmi               | 132              | 168                | 5.567                |
| <b>SKUPAJ</b>    |                     | <b>278</b>       | <b>338</b>         | <b>93.459</b>        |
| POVPREČNO        |                     |                  |                    | <b>276,61</b>        |



## GLEDALIŠČE

Občinstvu smo ponudili nakup abonmaja TEATER (v trajanju od oktobra 2025 do maja 2026). Vpisalo se je 237 abonentk in abonentov. Gledališki abonmajski cikel je temeljni del gledališke ponudbe Kosovelovega doma Sežana in sloni na izboru ponudbe profesionalnih in kakovostnih gledaliških produkcij pri nas.

Pri abonmajih, ki jih izvajamo v Kosovelovem domu Sežana je nujno potrebno upoštevati dejstvo, da abonmajska sezona traja od oktobra do maja, tako da se sredstva prenašajo iz enega poslovnega leta v drugo. Število abonentov od epidemije dalje se povečuje, pri čemer pa je potrebno upoštevati dejstvo, da zaznavamo posebej velik učinek na tako imenovanem mehkem področju. Gledališče sili k razmišljanju, poudarja pomen in moč skupnosti ter opominja na pomen skupnih vrednot. Abonmajske predstave pa niso namenjene zgolj abonentom temveč tudi publiki izven abonmaja, ki kaže vedno večje zanimanje za ogled kakovostne profesionalne gledališke produkcije.

Predvsem pri otroškem abonmaju opazamo velik porast obiskovalcev iz drugih krajev. K nam prihajajo obiskovalci z vseh štirih kraških občin, velik pritok pa je tudi obiskovalcev z Notranjske, obalnega območja in goriškega ter vipavskega zaledja. V Škratkin abonma je bilo v letu 2025 vpisanih rekordno število abonentov, in sicer 133. Dvorane so bile skozi celotno leto polno obiskane, nekatere tudi razprodane. V otroških abonmajih, tudi šolskem in vrtčevskem, ter v gledaliških predstavah izven abonmaja smo priredili 34 gledaliških dogodkov za otroke, ki jih je obiskalo preko 10.120 otrok.

S posebno skrbnostjo izbiramo vsebine za Škratkin, vrtčevski in šolski abonma, saj se zavedamo, da s tem vzgajamo publiko v kulturno ozaveščene in družbeno kritične mlade, z mislijo na skupnost in z ljubeznijo do jezika. Izvedli smo tudi kar nekaj predstav za mladostnike, ki so se jih v sklopu šolskega procesa udeležili srednješolci.

V splošnem ugotavljamo, da se je obisk gledališkega programa v primerjavi z letom 2024 znatno povečal.

## GLASBA

V letu 2025 se je na naših odrih zvrstilo 30 glasbenih predstav, ki jih je obiskalo 8600 obiskovalcev. Koncertno prizorišče amfiteatra je zaživelo tudi s komercialnimi dogodki, s katerimi skušamo v naše prostore privabiti ljudi, ki se kulturnih dogodkov ne udeležujejo pogosto. Tako smo priredili npr. Glasbeni pozdrav poletju in koncert skupin Masharik in Batista Cadillac. Na Velikem odru so nas obiskali tudi Helena Blagne, Gregor Ravnik, Magnifico in mnogi drugi, ki so poskrbeli za nekoliko razvedrilnejši program. V abonmaju Melodija, ki ga sestavlja 149 stalnih abonentov, smo gostili tudi skupino Dan D s čudovitim projektom Tiho. Glasbeniki so z izvrstno glasbeno poslastico napolnili dvorano in nekaj dni za našim koncertom zaključili svojo 30 letno glasbeno pot ter se razšli. Z velikim ponosom lahko rečemo, da smo gostili enega zadnjih njihovih koncertov. Publika izven abonmaja je v letu 2025 čudovito dopolnila sedeže ob abonmajski stalni publiki, tako rekoč vse glasbene predstave so beležile dober obisk.

Kot vsako leto smo gostili tudi več pihalnih sestavov, izvedli večere jazz-a, bluesa, rocka, gostili srečanje pevskih zborov, za poslastico smo poslušali izjemnega pianista in nekdanjega člana skupine Laibach, Saša Vollmaierja s projektom Kind of Laibach, poklonili smo se Tomažu Pengovu, Rudi Bučar je predstavil novo ploščo in še bi lahko naštevali. Novoletni koncert smo v letu 2025 simfonično obarvali z veliko in vrhunsko zasedbo klasičnih glasbenikov MuzArt Orchestra, ki so pričarali repertoar po vzoru dunajskega novoletnega koncerta, za operne arije pa sta poskrbela tenorist in sopranistka. Koncert je bil gotovo eden od vrhuncev preteklega leta.

Tudi na glasbenem programu beležimo večji obisk kot v letu poprej.

## PLES IN BALET

Izvedli smo 14 plesnih prireditev. V abonmaju smo gostili plesni spektakel ki je nastal v okviru Evropske prestolnice kulture z naslovom Prometej in ta je navdušil slehernika. Winter dance je z vrhunskimi plesnimi učitelji, mentorji in žirijo ponovno v naši hiši izvedel plesni tečaj in dan zatem plesno tekmovanje, ki izobražuje tudi lokalne plesne ustvarjalce, kar se nam zdi posebej pomembno. Z zaključnimi produkcijami so se predstavili ustvarjalci lokalnih društev, Duo Kamikazete pa so nam pričarale nepozabno akrobatsko plesno doživetje Lumina.

## BRILJANTNI ABONMA

Na željo obiskovalcev smo v letu 2025 po več letih ponovno uvedli Briljantni abonma, ki zaobjema 8 predstav letno, te pa si abonenti lahko izbirajo iz abonmaja Teater in abonmaja Melodija.

## RAZNE PRIREDITVE

Prireditve raznega tipa je z leto v leto več (predavanj, okroglih miz, srečanj, pogovorov). Zvesti ostajamo pomembnemu uličnemu festivalu Ana Desetnica v Sežani, ki je bil doslej zelo dobro sprejet med občani. Festival je bil izveden v amfiteatru, obisk je bil nad pričakovanji.

Septembra smo ponovno, že trinajstič sodelovali z Mednarodnim literarnim festivalom Vilenica in festivalu nudili tudi tehnično podporo.

Skozi celo leto smo redno izvajali tudi šolske projekcije s filmsko-vzgojnimi vsebinami (pogovori) po filmih in negovali dobro razvito sodelovanje z vsemi izobraževalnimi ustanovami v občini Sežana.

Opažamo tudi povečanje zanimanja za uporabo naših dvoran zunanjih izvajalcev, ki organizirajo razne posvete, kolegije, kongrese, seminarje in razna izobraževanja.

V juliju smo beležili tudi 100-let rojstva Cirila Zlobca in v amfiteatru v sodelovanju z Občino Sežana izvedli čudovit večer Zlobčeve poezije v sodelovanju s produkcijsko hišo Our Labyrinth.

Na področju raznih prireditev beležimo povečano število obiskovalcev, v primerjavi s preteklim letom.

## RAZSTAVNI PROGRAM

V letu 2025 se je zvrstilo 13 razstav. Redno izvajamo razstavno dejavnost v obeh galerijah: Velika galerija Ivana Varla v zgornjem preddverju je namenjena likovnim razstavam del uveljavljenih domačih in tujih likovnih ustvarjalcev. Vsako razstavo spremlja zloženka oz. galerijski list ali predstavitveni katalog. Mala galerija Mira Kranjca v spodnjem preddverju je namenjena tudi razstavam del ljubiteljskih in uveljavljajočih se likovnih ustvarjalcev, priložnostnim razstavam ob jubilejih organizacij in drugim oblikam razstavnih predstavitev. Jeseni smo ponovno objavili javni poziv za razstavljanje v sezoni 2026/2027 v Mali galeriji. Javni poziv je namenjen vizualnim umetnikom, likovnim ustvarjalcem in ustanovam, ki svojo dejavnost predstavljajo v obliki razstav.

Program Velike galerije pripravljamo skupaj z galerijskim svetom in ustvarjalce povabimo k sodelovanju. Resna razstavna dejavnost namreč terja, poleg zagotavljanja kustosa, vsaj še plačevanje razstavnin, zavarovanje del, zagotavljanje prevoza in oblikovanje ter izdaja kataloga. Na tem področju nas čaka še veliko dela in vložka, vendar že delujemo v tej smeri. Odločili smo za nekoliko manjše število razstav, saj smo po zgledu profesionalnih galerij, ki izvajajo to dejavnost kot primarno prišli do sklepam, da razstave v Kosovelovem domu Sežana trajajo premalo časa, glede na vložek, tako avtorja kot organizatorja in nenazadnje financ. Zato bo razstav manj, dlje bodo na voljo publiki (vsaj 2 meseca) in avtorji bodo za svoje delo prejeli dostojen honorar v obliki razstavnin, ki smo jih prvič začeli izplačevati v tekoči sezoni.

Z razstavnim programom se večinoma posvečamo predvsem domačim ustvarjalcem, stremimo pa tudi k temu, da se med programom vse pogoste pojavljajo avtorji s tujine, saj si želimo, da razstavni program, ki je tudi medijsko najboljše pokrit, dobi širino, ki si jo vizualna umetnost vsekakor zasluži.

## FILMSKI PROGRAM

V letu 2025 smo izvedli 167 projekcij, obiskovalcev je bilo 5567, kar je občutno več kot v preteklih letih.

Smo člani Art kino mreže Slovenije (AKMS). AKMS je spodbudila tudi izvajanja programov filmske vzgoje, ki predstavljajo ogled kakovostnih filmov s spremljevalnimi dejavnostmi v kinodvorani (uvodi v film in pogovori po filmu), pri čemer smo aktivno sodelovali.

Programe filmske vzgoje izvajamo tako za predšolske otroke, šolske otroke, dijake in študente. V letu 2025 smo osvežili programe in na razpisu Slovenskega filmskega centra za šolsko leto 2025-26 ponovno prejeli sofinanciranje programa Filmarija in Filmšula. Sodelujemo s partnerji: Šolski center Srečka Kosovela Sežana, Mladinski center Podlaga, Kinoatelj Gorica, Kino otok Izola ter Klub študentov Sežana. Za najmlajše in osnovnošolce izvajamo program Filmarija. Zajema filmske projekcije s pogovorom in tematske delavnice. Za dijake in študente izvajamo program Filmšula. V sezoni odvrtimo cca. 5-7 filmov s pedagoškimi vsebinami po filmih ter izvedemo razne filmske delavnice, predavanja in druge vsebine.

Znotraj rednega filmskega programa predvajamo filme iz tekoče komercialne ponudbe distributerjev, pri čemer večji poudarek dajemo slovenskim filmom, skupnim akcijam AKMS, filmskim hitom oz. filmom z nagradami in filmom za otroke oz. družinskim filmom. V filmski program je več kot polovica filmov izbranih iz distribucije kakovostnih evropskih, avtorskih in umetniških filmov. To je tako imenovani Kino Kino program. Ne zanemarimo niti vrhunskih evropskih in svetovnih filmov neodvisne produkcije, predvsem tiste, ki so nagrajeni na festivalih. Art kino program je sofinanciran tudi s strani Ministrstva za kulturo.

Poletni kino smo izvedli na prostem, pred glavnim vhodom v Kosovelov dom Sežana, za obiskovalce so bili ogledi filmskih projekcij brezplačni.

V 2025 smo nadaljevali s programom ob torkih dopoldan, poimenovan Torkova filmska budnica. Namenjen je vsem, ki se navdušujejo nad filmsko umetnostjo, a si filmskih projekcij iz takšnih ali drugačnih razlogov ne morejo ogledati v večernem sporedu. Gre za program za razvoj občinstva. Na torkovo filmsko budnico so redno povabljeni Dom upokojencev, Društvo upokojencev, Varstveno delovni center in drugi. Veseli smo, da je program dobro sprejet in obiskovalci zadovoljni ter hvaležni za jutranje projekcije, ki npr. Varstveno delovnemu centru izrazito polepšajo in popestrijo dopoldan. Lep obisk beležimo tudi na Pogovornih četrtkih, ker vrtimo dokumentarne filme in se o njih z raznimi ustvarjalci ali strokovnjaki tudi pogovarjamo.

Smo člani mednarodne mreže EUROPA CINEMAS in združenja CICAIE. Smo tudi člani Združenja kulturnih domov KUDUS. Udeležujemo se skupščin, strokovnih predavanj, izobraževanj in konferenc. Nenehno smo v stiku z ostalimi člani združenj, med seboj se povezujemo, mrežimo in sodelujemo.

Posebej smo ponosni tudi na to, da je v letu 2025 v Sežani gostoval Kino otok, ko je ekipa več dni preživela pri nas in filmski program obogatila s strokovnimi razpravami ter tako rekoč najbolj kakovostnimi umetniškimi filmi pretekle sezone. Z dodatno vsebino je bil tako filmski program poglobljeno obravnavan, filmofili naših dvoran pa so sodelovanje pozdravili in zaobjeli s hvaležnostjo. Tudi v letu 2025 smo med abonmaji ohranili abonma Filmska sedmica.

Tudi na področju filmskega programa beležimo večji obisk gledalcev kot v letu 2024.

## V KORAK S KOSOVELOM

Projekt je rezultat partnerskega sodelovanja Kosovelove spominske sobe – Ljudske univerze Sežana, Kosovelovega doma Sežana in Društva Konstruktivist in smo ga izvajali tudi v letu 2025. Na vodenem urbanem literarnem sprehodu od sežanske železniške postaje do Kosovelove spominske sobe se preko vizualnih dražljajev pesnikovega rojstnega kraja spoznava zanimivo pesnikovo življenje, bogato literarno ustvarjanje in išče sledi, ki jih je pustil. Gre za plačljiv voden sprehod, namenjen skupinam, šolam. V letu 2025 smo sodelovali pri več literarnih sprehodih, s 187 udeleženci.

Tudi tu se zanimanje povečuje, kar že kaže na to, da prihaja Kosovelovo leto 2026.

## RAZPISI

Programi, ki smo jih izvajali v preteklosti, so obrodili sadove tudi v letu 2025. Tako smo na področju filmskega programa od Ministrstva za kulturo prejeli 10.000€. V sodelovanju s šolami in drugimi organizacijami znotraj naše občine je sedaj program filmske vzgoje že prepoznaven, uveljavljen in je bil zelo dobro obiskan. Da se filmska vzgoja vedno bolj prijemlje, tako pri obiskovalcih za izven, kot tudi pri sodelovanju s šolami, je razvidno iz tega, da se obisk filmskih predstav občutno povečuje.

## MEDINSTITUCIONALNE IN PARTNERSKE POVEZAVE

V letu 2025 je Kosovelov dom Sežana nadaljeval aktivno in kakovostno sodelovanje z Občino Sežana ter z drugimi ključnimi deležniki na področju kulture v občini in širši regiji. Zavod je izpostavljen kot osrednje kulturno središče, ki združuje različne kulturne akterje, ustvarjalce in institucije, ter zagotavlja platformo za kakovostno izvajanje kulturnih programov in projektov.

Posebno pozornost smo namenili pripravi in izvedbi poletnih kulturnih dogodkov, pri katerih smo povezali številne izvajalce, društva in institucije v koherentno programsko celoto. Amfiteater in okolica Kosovelovega doma Sežana sta v tem času za obdobje dveh mesecev oživela, s čimer smo občinstvu ponudili raznolik in kakovosten nabor kulturnih prireditev, ki so obsegale glasbene, gledališke, filmske in druge umetniške vsebine. Programi so prispevali k večji prepoznavnosti zavoda, krepitvi kulturnega turizma in širši kulturni vključenosti lokalne skupnosti.

Kosovelov dom Sežana aktivno sodeluje tudi z drugimi kulturnimi institucijami in prizorišči, med njimi Kulturnim domom Nova Gorica, Kinom Šiška, številnimi gledališči po Sloveniji, Kulturnim domom Cerknica, KUDUS-om, SFC-jem, AKM in številnimi drugimi. Takšna partnerstva omogočajo izmenjavo strokovnih izkušenj, soustvarjanje projektov in obogatitev programske ponudbe, hkrati pa krepijo mrežo sodelovanja in povezovanja kulturnih organizacij na nacionalni ravni.

Poleg lastnih programov je Kosovelov dom Sežana pomembno prizorišče tudi za dogodke zunanjih izvajalcev. Zavod redno omogoča uporabo Velike dvorane in spremljevalnih prostorov, pri čemer se sistematično beleži oddajanje prostorov in spremljajoče storitve. S tem Kosovelov dom Sežana ne le omogoča izvedbo različnih kulturnih in umetniških dogodkov, temveč tudi aktivno prispeva k širši kulturni ponudbi ter omogoča dostop do kakovostnih kulturnih vsebin različnim občinstvom.

Celotno delovanje v tem segmentu potrjuje strateško vlogo zavoda kot osrednjega kulturnega stičišča, ki združuje ustvarjalnost, strokovnost in partnerstvo. Povezovanje z lokalnimi in nacionalnimi deležniki, skrb za kakovostne vsebine ter zagotavljanje odprtih in dostopnih prostorov ostajajo ključni gradniki nadaljnjega razvoja zavoda in njegovega vpliva na kulturno življenje regije.

V letu 2025 smo za potrebe Kosovelovega leta stkali tudi tesne vezi s Cankarjevim domom Ljubljana in Zavodom Delak, ter Galerijo Lojzeta Spacala v Štanjelu.

## PROMOCIJA

Kosovelov dom Sežana v okviru mesečnega Informatorja sistematično predstavlja celoten program kulturnih prireditev v Sežani, vključno s programi drugih organizatorjev. V letu 2025 je Informator izhajal v nakladi 8.000 izvodov, ki so distribuirani v gospodinjstva občin Divača, Hrpelje-Kozina, Komen in Sežana ter dodatno razdeljeni na drugih informacijskih in javnih točkah. Pomemben del dejavnosti predstavlja tudi trženje oglasnega prostora, pri čemer javnim zavodom in drugim organizatorjem kulturnih prireditev zaračunavamo stroške objavljenih oglasnih strani.

Oglaševanje in promocija predstavljata nepogrešljiv segment delovanja zavoda. Prisotni smo v vseh ključnih vrstah medijev, izdajamo tiskane promocijske materiale, skrbimo za celovito spletno prisotnost ter aktivno in načrtno upravljamo družbena omrežja. Posebno pozornost namenjamo promociji v zamejstvu, zlasti prek časnika Primorski dnevnik, ter spletni komunikaciji, radijskemu oglaševanju (Radio Koper in Radio 94) in plakatiranju. Večino radijskih oglasov za promocijo prireditev pripravljamo v lastni snemalnici za zvok, v letu 2025 pa so nam nekatere oglase brezplačno posneli v studiu Radia 94.

V letu 2025 smo nadaljevali zaznane pozitivne trende iz preteklega obdobja, med katerimi izstopajo povečan interes medijev, rast obiska spletne strani ter večja prepoznavnost na družbenih omrežjih. Facebook profil zavoda presega 6.000 sledilcev. Javnost redno in sistematično obveščamo prek tedenskih elektronskih obvestil, poštnih obvestil ter radijskih in tiskovnih sporočil. V poročevalskem obdobju smo dodatno nadgradili komunikacijsko strategijo na družbenih omrežjih, ki ostajajo eno ključnih orodij za informiranje in doseganje širše javnosti.

Dolgoletno sodelovanje z mediji ostaja na visoki ravni. Posebej izpostavljamo partnersko sodelovanje z Radiem 94, Radiem Koper, Primorskim dnevnikom, Primorskimi novicami ter lokalnimi glasili občinskih skupnosti. Enkrat mesečno v živo kontinuirano gostujemo na Radiu Koper in Radiu 94, kjer predstavljamo aktualni program in napovedujemo prihajajoče dogodke.

Oglaševanje predstavlja pomembno spremljajočo dejavnost zavoda, ki zahteva sorazmerno visok finančni vložek glede na kapaciteto dvorane. Osnovno promocijsko dejavnost izvajamo z neposrednim nagovarjanjem ciljne publike prek zloženk, mesečnih napovednikov in plakatov. Kakovostno, pravočasno in dostopno informiranje javnosti o kulturnih dogodkih ostaja ena izmed ključnih strateških usmeritev zavoda.



## 1.6 KRATKA PREDSTAVITEV - OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA

Naziv zavoda: KOSOVELOV DOM SEŽANA KULTURNI CENTER KRASA

Krajši naziv: KOSOVELOV DOM SEŽANA

Sedež: **Kosovelova 4a, 6210 SEŽANA**

Ustanovitelj: **Občina Sežana**

**Ustanoviteljske pravice uresničuje Občina Sežana. Sklep o ustanovitvi javnega zavoda »Kosovelov dom Sežana« št. 06202-7/2002-6 z dne 25.9.2002** Zavod je ustanovljen za opravljanje dejavnosti obratovanja objektov za kulturne prireditve, ki se opravlja kot javna služba na področju kulture. Zavod opravlja javno službo na naslednjih področjih:

90.040 Obratovanje objektov za kulturne prireditve

drugo

Organizacijske enote: Kosovelov dom Sežana

Direktor: Katja Jordan

Elektronska pošta: info@kosovelovdom.si

Registracija: Temeljno sodišče v Kopru,

vložna številka 2002/01372 Št. vložka 1/02150/00

KDS (dejavnost): 90.040 (obratovanje objektov za kulturno dejavnost )

Matična številka: 5515513

Davčna številka: 92762778

Podračun pri UJP: 01100-6008334166

Telefon tajništva: 05/7312-010

### 1.6.1 Organiziranost in predstavitev odgovornih oseb v letu 2025

Direktorica: Katja Jordan

Predsednica Sveta zavoda: Nevenka Devčič



## 1.7 FINANČNO POSLOVANJE

Pogoje za delo zavoda zagotavlja ustanovitelj - Občina Sežana. Kosovelov dom pridobiva sredstva za delo oz. programe iz različnih virov:

- javnih sredstev, sredstev ustanovitelja,
- razpisov Ministrstva za kulturo RS in Slovenskega filmskega centra, Zavoda RS za zaposlovanje
- Europa Cinemas,
- sredstev od prodaje storitev, najemnin, oglaševanja,
- donacij, sponzorstva,
- iz drugih virov.

Preglednica 3: Pregled poslovanja leta 2025 in primerjava z letom 2024

|                                                                                    | 2025            | 2024             | Indeks<br>2025/24 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|-------------------|
| Prihodki                                                                           | 870.956,27      | 784.427,12       | 111,0             |
| Odhodki                                                                            | 868.255,33      | 752.863,10       | 115,3             |
| <b>Presežek prihodkov</b>                                                          | <b>2.700,94</b> | <b>31.564,02</b> | <b>8,6</b>        |
| Davek od dohodka pravnih oseb                                                      | 613,89          | 1.472,05         | 41,7              |
| <b>Presežek prihodkov obračunskega obdobja z<br/>upoštevanjem davka od dohodka</b> | <b>2.087,05</b> | <b>30.091,97</b> | <b>6,9</b>        |

Iz preglednice 3 je razvidno, da so se v letu 2025 tako skupni prihodki kot skupni odhodki nekoliko povečali v primerjavi z letom 2024. Tudi v letu 2025 je Kosovelov dom posloval gospodarno in skrbel za ravnovesje med prihodki in odhodki. Razhajanja med stroški ter med proračunskimi in ostalimi prihodki nam je uspelo uskladiti. Leto smo zaključili s čistim presežkom prihodkov nad odhodki v višini 2.700,94 € pred obdavčitvijo z davkom od dohodka pravnih oseb. Davek od dohodka pravnih oseb znaša 613,89 € tako, da je čisti presežek prihodkov nad odhodki 2.087,05 €.

Preglednica 4: Sestava poslovnih prihodkov po virih v letih 2025 in 2024

|                                      | 2025              | 2024              | Indeks<br>2025/24 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki pridobljeni na trgu         | 11.034,09         | 13.149,81         | 83,9              |
| Nejavni prihodki za javno službo     | 204.226,13        | 200.372,89        | 101,9             |
| Prihodki iz javnih sredstev          | 652.994,15        | 565.527,81        | 115,5             |
| <b>Skupaj prihodki od poslovanja</b> | <b>868.254,37</b> | <b>779.050,51</b> | <b>111,5</b>      |

V preglednici 4 je razvidno, da so se v letu 2025 ponovno povečali poslovni prihodki in sicer za 11,5 %. Razveseljuje predvsem ponovna rast nejavnih prihodkov za javno službo (vstopnine, uporabnina prostora...). Le-ti so se povečali za 1,9 % in so znašali 204.226,13 €.

*Preglednica 5: Poraba in vlaganja sredstev v opredmetena osnovna sredstva*

| Šifra         | Datum nabave | Opis                           | Količina | Nabavna vrednost |
|---------------|--------------|--------------------------------|----------|------------------|
| 920-923       | 14.07.2025   | Hollyland Solidcom C1 Pro - 4S | 4        | 1.348,32         |
| 924           | 14.07.2025   | POMIVALNI STROJ SMEG PURA      | 1        | 4.382,65         |
| 925           | 28.11.2025   | Centralna požarna postaja      | 1        | 20.317,23        |
| 926           | 01.12.2025   | Klimatizacija velike dvorane   | 1        | 50.394,54        |
| <b>SKUPAJ</b> |              |                                |          | <b>76.442,74</b> |

Vlaganja v osnovna sredstva so se financirala iz proračuna Občine Sežana ter s presežka leta 2025. Investicijo v klimatizacijo velike dvorane je neposredno izpeljala Občina Sežana ter celotne vrednost investicije v višini 50.394,54 € s sklepom prenesla v uporabo in upravljanje Kosovelovem domu.

## INVESTICIJE

V skladu s Pogodbo o financiranju za leto 2025 so bila v Kosovelovem domu Sežana izvedena pomembna investicijska dela, namenjena izboljšanju funkcionalnosti, varnosti in kakovosti prostorov ter racionalnejšemu upravljanju zavodske infrastrukture.

Investicijska vlaganja so za delovanje Kosovelov dom Sežana ključnega pomena, saj omogočajo dolgoročno ohranjanje in razvoj kulturne infrastrukture ter zagotavljanje varnih, funkcionalnih in dostopnih pogojev za izvajanje kulturnih programov. Z vlaganji v vzdrževanje objekta, posodobitev tehnične opreme in izboljšanje energetske učinkovitosti zavod zmanjšuje obratovalne stroške, povečuje varnost obiskovalcev in zaposlenih ter izboljšuje kakovost kulturne izkušnje. Hkrati investicije prispevajo k varovanju kulturne dediščine, ustrezni hrambi umetniških del ter k večji dostopnosti kulturnih vsebin za vse uporabnike, vključno z ranljivimi skupinami. Sistematična investicijska vlaganja so zato temelj trajnostnega delovanja kulturnega doma in njegove vloge kot osrednjega kulturnega središča lokalne skupnosti.

### Spremembe investicijskih potreb med proračunskim letom

Med proračunskim letom 2025 so se pojavile dodatne investicijske potrebe, ki niso bile prvotno opredeljene v Pogodbi o financiranju izvajanja dejavnosti za leto 2025. Zavod je zato Občino Sežana zaprosil za soglasje k spremembi namena porabe sredstev na proračunski postavki *Investicijsko vzdrževanje – Kosovelov dom*. Na postavki 242003 so ostala razpoložljiva sredstva, ki so bila porabljena za nujne posege v objekt zavoda, s ciljem zagotavljanja večje varnosti, energetske učinkovitosti in dolgoročnih prihrankov pri obratovalnih stroških.

## Načrtovana sredstva za investicije v letu 2025

V finančnem načrtu in pogodbi o financiranju za leto 2025 so bila za investicijske namene predvidena naslednja sredstva:

- investicijsko vzdrževanje: 65.000,00 EUR,
- nabava opreme: 10.000,00 EUR.

## Načrtovani in izvedeni projekti investicijskega vzdrževanja

Prvotni investicijski načrt je predvideval dve ključni prioriteti:

- **Postavitev klimatskih naprav v Veliki dvorani**, namenjeno zagotavljanju ustreznih temperaturnih pogojev v poletnih mesecih. Pomembno je poudariti, da je Občina Sežana za ta projekt uspešno pridobila sredstva na razpisu Ministrstva za kulturo.
- **Sanacijo tlakovanih kock** pri stranskem oziroma zasilnem vhodu, kjer je zaradi posedanja podlage prihajalo do poškodb tlakovcev in s tem do ogrožanja varnosti obiskovalcev.

Zaradi pridobitve zunanjih sredstev za klimatizacijo so se sprostila proračunska sredstva na postavki investicijskega vzdrževanja. Izvedena je bila prerazporeditev 10.000,00 EUR na postavko kulturnih programov. Preostala sredstva v višini približno 13.233,00 EUR so bila namenjena vzpostavitvi novega merilnega mesta za solarno elektrarno na strehi objekta, kar prispeva k večji energetske učinkovitosti zavoda.

## Investicije iz presežka prihodkov leta 2024

Občinski svet je junija 2025 potrdil uporabo presežka prihodkov iz leta 2024 v višini 29.910,00 EUR za naslednje investicijske projekte, ki so bili realizirani v letu 2025:

- centralna požarna postaja: 16.100,00 EUR,
- pomivalni stroj za Galerijo Ivana Varla: 5.010,00 EUR,
- razstavnine: 4.000,00 EUR,
- ploščad – dvigalo za invalide: 3.000,00 EUR,
- menjava kljuk v Veliki dvorani: 1.800,00 EUR.

## Povzetek

Investicijsko leto 2025 je bilo zaznamovano predvsem z vlaganji v zagotavljanje varnosti (centralna požarna postaja, baterije zasilne razsvetljave), izboljšanje pogojev za obiskovalce (klimatizacija, dostopnost za invalide) ter povečanje energetske učinkovitosti objekta. Zaradi uspešnega kandidiranja na zunanjih razpisih so bila sredstva prilagojena dejanskim potrebam zavoda, pri čemer je bila zagotovljena racionalna in namensko usmerjena poraba javnih sredstev.

## OPREMA

Oprema Kosovelovega doma Sežana se mora vseskozi posodabljati, saj to narekuje sam tehnološki napredek. Oprema v kulturnem domu igra ključno vlogo pri ustvarjanju kakovostnih predstav in pri zagotavljanju udobne izkušnje za občinstvo. Njen pomen je večplasten, saj je scenska in druga oprema bistvenega pomena za postavitve prizorov in vzpostavitev atmosfere predstave.

### Nabava opreme v letu 2025

Sredstva za nabavo opreme so bila namenjena posodobitvi tehnoloških in delovnih procesov ter izboljšanju pogojev za izvajanje dejavnosti:

- programska računalniška oprema
- posodobitev računalnikov v pisarnah
- Intercom sistem (komunikacijska veza za prireditve)
- delovna obleka
- posodobitev lučnega parka z uvajanjem LED tehnologije.

Digitalizacija knjigovodskega dela blagajne predstavlja pomembno izboljšavo poslovnih procesov v Kosovelovem domu Sežana. Z uvedbo digitalnih rešitev se zagotavljata večja preglednost in sledljivost blagajniškega poslovanja, zmanjšuje se možnost napak ter poenostavlja in pospešuje priprava obračunov in poročil. Digitalizacija prispeva k učinkovitejšemu notranjemu nadzoru, večji skladnosti z veljavno zakonodajo ter k racionalnejši porabi delovnega časa zaposlenih.

Med letom se je pojavila tudi nujna nepredvidena investicija, in sicer nabava baterij za razsvetljavo zasilnih izhodov v Veliki dvorani. Ker so bile obstoječe baterije dotrajane in niso več zagotavljale ustrezne požarne varnosti, je župan s soglasjem odobril spremembo namembnosti sredstev znotraj postavke *Nabava opreme* za izvedbo tega nujnega posega.

## **2. POSLOVNO POROČILO – POSEBNI DEL**

### **2.1 POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH KOSOVELOVEGA DOMA ZA LETO 2025**

#### **2.1.1 Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje**

- Zakon o zavodih
- Zakon o uresničevanju javnega interesa za kulturo
- Zakon o javnih financah
- Zakon o računovodstvu
- Pravilnik o računovodstvu Kosovelovega doma Sežana
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2020 in 2022 (ZIPRS2022)
- Zakon o delovnih razmerjih
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju
- Kolektivna pogodba za kulturne dejavnosti RS
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskega proračunov
- drugi izvedbeni predpisi.

#### **2.1.2 Dolgoročni cilji iz zastavljenega večletnega programa dela in razvoja oziroma področnih strategij in nacionalnih programov**

Biti živahno prizorišče vrhunskih, raznolikih in odmevnih kulturnih dogodkov je primarni cilj, ki ga bomo zasledovali v prihodnosti. Kosovelov dom Sežana ima sprejet akt Strateški načrt Kosovelovega doma Sežana za obdobje 2026-2030, v katerem so zapisani dolgoročni cilji Kosovelovega doma Sežana.

Glede na geografsko vpetost Kosovelov dom Sežana predstavlja prostor odprt za posredovanje najrazličnejših kulturnih dobrin od vsepovsod in za vsakogar. KDS zagotavlja medkulturni dialog v najširšem pomenu besede. Poslanstvo Kosovelovega doma Sežana je ostati osrednja hiša kulture in ustvarjalnosti na kraškem območju ter ostati odprt in dostopen prostor za ustvarjalni razvoj in možnost napredka ustvarjalcev. Naša naloga je, da ljudem bogatimo njihov vsakdan s široko ponudbo prireditev in storitev.

Obenem, ko spodbujamo ustvarjalnost, smo tudi varuhi ustvarjalne kulturne dediščine. Posebno skrb namenjamo kulturni vzgoji vseh občanov, še posebej najmlajših. Sledimo načelom kakovosti, dostopnosti in raznovrstnosti kulturne ponudbe. Sodelujemo z drugimi kulturnimi ustanovami in tudi z drugimi organizacijami in posamezniki pri skupnih projektih, se medsebojno obveščamo in si svetujemo. V prihodnje bomo sledili ciljem zagotavljati vse večji obseg kakovostnih programov in dostopnost vsebin, med drugim tudi kulturne vzgoje, namenjenih otrokom in mladim na vseh področjih umetnosti, ki je umeščen v program kulturne vzgoje. Podpiramo kakovostne in raznolike kulturno-vzgojne projekte na vseh področjih kulture ter smo spodbujevalci medresorskega sodelovanja za doseganje čim večje dostopnosti teh programov.

#### **2.1.3 Letni cilji iz letnega programa dela za leto 2025**

Investicije, dodatna oprema in programske vsebine, ki so bile realizirane v preteklih letih so omogočile kvalitetnejši program, povečanje obsega programa in smotrnejše poslovanje.

Obiskovalci vse bolj obiskujejo glasbene, plesne in tudi druge dogodke (proslave, revije, predavanja itd.), kar smo beležili tudi v letu 2025. V porastu so plesne produkcije in nastopi ter prireditve drugih uporabnikov. Imamo tudi precej uporabnikov iz Italije, ki s svojimi produkcijami polnijo naše dvorane. Sodelovanje je izredno dobro in ga negujemo tudi za v prihodnje. Aktivno smo izvajali sodelovanje z Domom upokojencev Sežana in zavodom Sopotnik, ki nudi prevoze starejšim na naše dogodke.

Izbira programa, skrb za zagotavljanje ustreznih pogojev za delovanje in skrb za doseganje standarda za izvedbo prireditev ter predvsem zagotavljanje raznovrstne vsebine v okviru javnega interesa na področju dejavnosti Kosovelovega doma Sežana so predstavljali naš izziv v letu 2025. Letni cilji Kosovelovega doma Sežana so sestavni del vseh ciljev (tako kratkoročnih, kot tudi dolgoročnih), ki smo si jih zadali, oziroma njihovo udejanjanje v posameznem letu, kar smo v letu 2025 skladno z načrtom, tudi uspeli.

Program in ostale aktivnosti smo izvajali ekonomično, gospodarno in učinkovito, v skladu s finančnimi viri. Kosovelov dom Sežana ima izredno pomembno poslanstvo, kateremu sledimo, saj se zavedamo, da s tem v okolje, v katerem delujemo, prinašamo pomembno dodano vrednost.



## Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

Če primerjamo dosežene cilje z načrtovanimi, smo v letu 2025 presegli načrtovane cilje.

V nadaljevanju smo prikazali finančne kazalce iz finančnega načrta za leto 2025 in dejanske uresničitve.

Preglednica 6: Primerjava realiziranih prihodkov za leto 2025 s finančnim načrtom za leto 2025

|                                          | Realizacija<br>2025 | Plan<br>2025      | Indeks real/<br>plan |
|------------------------------------------|---------------------|-------------------|----------------------|
| Prihodki pridobljeni na trgu             | 11.034,09           | 12.000,00         | 92,0                 |
| Nejavni prihodki za javno službo         | 204.226,13          | 198.529,00        | 102,9                |
| Prihodki iz javnih sredstev              | 652.994,15          | 705.887,00        | 92,5                 |
| <b>SKUPAJ PRIHODKI OD<br/>POSLOVANJA</b> | <b>868.254,37</b>   | <b>916.416,00</b> | <b>94,7</b>          |

V zavodu so se v letu 2025 nejavni prihodki za javno službo ponovno povečali. S tega vidika lahko leto 2025 ocenimo kot zelo uspešno, saj nam je uspelo ne le ohraniti temveč tudi povečati število gledalcev na naših dogodkih.

Pri delu in poslovanju smo ravnali skladno s sprejetimi usmeritvami. Potrditev našega dela je tudi pozitivni poslovni rezultat.

Vsi zastavljeni cilji so bili realizirani v skladu z razpoložljivimi sredstvi. Kazalci dela z uporabniki so bili v letu 2025 ugodni tako glede obiska, kot tudi glede zasedenosti objekta samega.

### 2.1.4 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja

Gospodarnost in učinkovitost poslovanja glede na opredeljene standarde in merila ocenjujemo kot uspešno. Pri razporejanju sredstev se trudimo doseči: ekonomičnost (gospodarnost – najnižji stroški ob upoštevanju kvaliteti), učinkovitost (maksimalni učinek z danimi sredstvi) in uspešnost (doseči zastavljene cilje). Kot javni zavod imamo sredstva za izvajanje programa, ki so določena v občinskem proračunu. Prijavljali smo se na aktualne razpise za javna sredstva, kot tudi za evropska sredstva. S sredstvi smo upravljali tako, da smo dosegali optimalni učinek tako z izborom in izvedbo kvalitativnih dogodkov, kot tudi na kvantitativni ravni, ki predstavlja število realiziranih predstav in prireditev, v povezavi z obiskom. Usklajevanje potreb in sredstev poteka načrtovano in sprotno med letom. Zavedamo se, da ne moremo porabiti več, kot lahko dobimo iz proračuna in ustvarimo z lastno dejavnostjo. Za nemoteno delovanje resnično zmanjkuje prepotrebnih sredstev zlasti v segmentih novih tehnologij, ki jih ob ustanavljanju ni mogel nihče predvideti, danes pa so sredstva kot npr. računalniki, ki imajo dvoletno amortizacijsko dobo, nove tehnologije v avdio in video svetu, nove možnosti nadzora in predvsem smotrne porabe energije del našega vsakdana. Vsi prejemki delavcev, vključno s plačami, se izplačujejo v skladu z zakoni in drugimi podzakonskimi akti, ki urejajo področje kulture in plač v javnem sektorju.

Vse naloge, ki smo si jih zastavili, smo temeljito analizirali, načrtovali in tudi smotrno izvajali. Upoštevali smo možnosti, sposobnosti in izkušnje (naše in tuje). Če smo ocenili, da določenih nalog nismo zmogli sami, smo poiskali pomoč od zunaj (zunanje sodelavce, svetovalce), vendar le, ko je bilo to zares potrebno. O vseh večjih korakih smo se posvetovali z ustanoviteljem.

Naše cene storitev so primerljive s cenami v drugih sorodnih zavodih.

#### **2.1.5 Ocena delovanja sistema notranjega finančnega nadzora:**

Sistem notranjega finančnega nadzora deluje uspešno, transparentno in v skladu z Zakonom o javnih financah, Zakonom o računovodstvu in pravilnikom o računovodstvu zavoda.

Zavod vodi računovodstvo in knjigovodstvo na podlagi Zakona o javnih financah, Zakona o računovodstvu in na podlagi podzakonskih aktov in izvedbenih predpisov.

#### **2.1.6 Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora**

Učinek poslovanja Kosovelovega doma Sežana na področje gospodarstva, socialne dejavnosti, varstva okolja in urejanja prostora je vsekakor pozitiven. Število obiskovalcev je bilo nadvse zadovoljivo, pri čemer pa je potrebno upoštevati dejstvo, da zaznavamo velik učinek, ki je sicer težko merljiv, razen v okviru kvantitativnih podatkov o obisku, prodaji in udeležbi na predstavah in predvsem, na tako imenovanem mehkem področju. Razvijali smo vsebine na novih področjih, s širšim spektrom ponudbe, kot smo jih imeli v prejšnjih letih. Spodbujali smo tudi nova področja razvoja kulture v občini Sežana ter širše in zavedati se je potrebno, da je inkubacijska doba razvoja in vzgoje na kulturnem področju dolgotrajna.

Uspešnost pozitivnih učinkov naše ponudbe je, kot rečeno težko izmerljiva, prepričani pa smo, da so naši obiskovalci vitalni del populacije regije, ki omogoča hitrejši ter kakovostnejši duhovni razvoj Krasa, Brkinov in tudi širše okolice. To prepričanje potrjuje pomembnost našega obstoja.

Pri organizaciji naše dejavnosti upoštevamo vse zahteve, da zaščitimo varstvo in zdravje tako naših delavcev kot tudi obiskovalcev, pri čemer okolja nikakor ne zanemarjamo. Organizirane imamo redne preglede organizacije pooblašcene za nadzor varstva pri delu, saj je varnost zaposlenih naša prva skrb. Vsi zaposleni in zunanji sodelavci imajo opravljeno z zakonom določeno preverjanje znanja na tem področju.

#### **2.1.7 Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politiko ter poročilo o investicijskih vlaganjih**

##### **2.1.7.1 Kadri**

V tehničnem smislu uvajamo se več novosti in digitalizacije, kar pomeni, da se veliko časa nameni tudi usposabljanju in izobraževanju delavcev. V trenutnih razmerah se obseg programa precej težko nemoteno izvaja, prav tako bodo izziv zagotovo tudi prihodnje zahteve uporabnikov in obiskovalcev. Vsekakor je potrebno slediti tudi zakonodaji na področju delovnih razmerij in usklajevanje je večkrat oteženo. Zagotavljamo si tudi zunanjo pomoč na tem področju s študentskim delom.

Hostesno-biljeterska služba je organizirana preko študentskega servisa. Imamo tudi zunanjo pomoč za razstavno dejavnost (kustosinja, prek avtorske pogodbe) in za socialna omrežja. Zunanje sodelavce imamo za strokovne naloge. Na ta način kvalitetno izvajamo vse zastavljene obveznosti.

Predvsem smo zagotavljali ugodne pogoje za delo; ustvarjali in spodbujali smo pogoje na vseh področjih, ki so povezani z delovanjem naše kulturne ustanove, omogočali sodelovanja med sodelavci, uporabniki in obiskovalci ter ustvarjali pozitivno klimo. Poskrbeli smo za uspešnost in napredovanje delavcev, za povezovanje in sodelovanje z ustanoviteljem ter vsemi ostalimi, ki lahko bistveno pripomorejo k izvajanju

javne službe, pa tudi na področju izvajanja dejavnosti na trgu, v smislu ponovnega vlaganja v razvoj nadaljnjega kvalitetnega in raznolikega programa.

Velik poudarek smo namenili tudi razvoju dodatnih funkcionalnosti novega informacijskega sistema in digitalizacije kadrovskega poslovanja.

**Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa**

Nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela v letu 2025 ni bilo.

### 3. RAČUNOVODSKO POROČILO

#### 3.1 ANALIZA BILANCE STANJA KOSOVELOVEGA DOMA SEŽANA

Bilanca stanja za poslovno leto 2025 je bila zaključena na dan 31. 12. 2025. Poslovno leto je trajalo 12 mesecev, pri čemer je pokrivalo obdobje od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025. Skupna vrednost aktive oziroma pasive znaša 1.916.292 €. Celotni prihodki poslovnega leta znašajo 870.956 €, celotni odhodki pa 868.255 €, tako da je izkazan čisti presežek prihodkov nad odhodki (po obdavčitvi z davkom iz dohodka pravnih oseb) v višini 2.087 €.

Zavod pri vrednotenju računovodskih postavk upošteva temeljna računovodska načela: načelo stalnosti, načelo previdnosti, doslednosti ter prednosti vsebine pred obliko. V letu 2025 odstopanja od teh načel ni bilo. V nadaljevanju so vse vrednosti podane v evrih brez centov. Metod o ocenjevanju bilančnih postavk v letu 2025 nismo spreminjali. Investiranja v naložbe s pomočjo izposojenih sredstev nismo imeli.

*Preglednica 7: Pregled bilanca stanja na 31. 12. 2025 s primerjavo s stanjem na 31. 12. 2024*

| Členitev skupine kontov | Naziv skupine kontov                                                      | Stanje na dan 31. 12. 2025 | Stanje na dan 31. 12. 2024 | Indeks 2025/24 |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
|                         | <b>A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU</b>                   | <b>1.685.850,89</b>        | <b>1.859.729,09</b>        | <b>90,7</b>    |
| 00                      | NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE           | 16.813,74                  | 16.813,74                  | 100,0          |
| 01                      | POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV                                | 13.980,93                  | 12.645,41                  | 110,6          |
| 02                      | NEPREMIČNINE                                                              | 7.636.274,22               | 7.636.274,22               | 100,0          |
| 03                      | POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN                                            | 6.274.602,38               | 6.045.514,10               | 103,8          |
| 04                      | OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA                              | 1.346.192,02               | 1.272.928,91               | 105,8          |
| 05                      | POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV        | 1.024.845,78               | 1.008.128,27               | 101,7          |
| 06                      | DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE                                               | 0,00                       | 0,00                       |                |
| 07                      | DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI                                      | 0,00                       | 0,00                       |                |
| 08                      | DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA                                         | 0,00                       | 0,00                       |                |
| 09                      | TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE                                   | 0,00                       | 0,00                       |                |
|                         | <b>B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b> | <b>230.441,57</b>          | <b>233.564,49</b>          | <b>98,7</b>    |
| 10                      | DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE              | 329,40                     | 5.240,20                   | 6,3            |

|    |                                                                |                     |                     |              |
|----|----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| 11 | DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH           | 178.058,03          | 168.226,63          | 105,8        |
| 12 | KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV                                 | 10.287,12           | 13.291,16           | 77,4         |
| 13 | DANI PREDUJMI IN VARŠČINE                                      | 0,00                | 0,00                |              |
| 14 | KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA   | 32.975,53           | 34.937,28           | 94,4         |
| 15 | KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE                                   | 0,00                | 0,00                |              |
| 16 | KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA                           | 0,00                | 0,00                |              |
| 17 | DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE                                     | 3.267,73            | 3.396,83            | 96,2         |
| 18 | NEPLAČANI ODHODKI                                              | 0,00                | 0,00                |              |
| 19 | AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE                                     | 5.523,76            | 8.472,39            | 65,2         |
|    | <b>C) ZALOGE</b>                                               | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |              |
| 30 | OBRAČUN NABAVE MATERIALA                                       | 0,00                | 0,00                |              |
| 31 | ZALOGE MATERIALA                                               | 0,00                | 0,00                |              |
| 32 | ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE                         | 0,00                | 0,00                |              |
| 33 | NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE                            | 0,00                | 0,00                |              |
| 34 | PROIZVODI                                                      | 0,00                | 0,00                |              |
| 35 | OBRAČUN NABAVE BLAGA                                           | 0,00                | 0,00                |              |
| 36 | ZALOGE BLAGA                                                   | 0,00                | 0,00                |              |
| 37 | DRUGE ZALOGE                                                   | 0,00                | 0,00                |              |
|    | <b>I. AKTIVA SKUPAJ</b>                                        | <b>1.916.292,46</b> | <b>2.093.293,58</b> | <b>91,5</b>  |
| 99 | AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE                           | 0,00                | 0,00                |              |
|    | <b>D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b> | <b>144.327,43</b>   | <b>129.203,81</b>   | <b>111,7</b> |
| 20 | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE         | 0,00                | 0,00                |              |
| 21 | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH                           | 32.218,92           | 25.806,41           | 124,8        |
| 22 | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV                         | 60.356,42           | 58.513,31           | 103,1        |
| 23 | DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA                     | 25.835,61           | 25.326,62           | 102,0        |
| 24 | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA | 42,54               | 499,03              | 8,5          |

|     |                                                                      |                     |                     |             |
|-----|----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 25  | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV                                | 0,00                | 0,00                |             |
| 26  | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA                               | 0,00                | 0,00                |             |
| 28  | NEPLAČANI PRIHODKI                                                   | 0,00                | 0,00                |             |
| 29  | PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE                                           | 25.873,94           | 19.058,44           | 135,8       |
|     | <b>E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>                       | <b>1.771.965,03</b> | <b>1.964.089,77</b> | <b>90,2</b> |
| 90  | SPLOŠNI SKLAD                                                        | 0,00                | 0,00                |             |
| 91  | REZERVNI SKLAD                                                       | 0,00                | 0,00                |             |
| 92  | DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE                                | 0,00                | 0,00                |             |
| 93  | DOLGOROČNE REZERVACIJE                                               | 0,00                | 0,00                |             |
| 940 | SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH                         | 0,00                | 0,00                |             |
| 96  | DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI                                       | 0,00                | 0,00                |             |
| 97  | DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI                                          | 0,00                | 0,00                |             |
| 980 | OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA | 1.706.104,89        | 1.875.592,65        | 91,0        |
| 981 | OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE                            | 0,00                | 0,00                |             |
| 985 | PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI                                       | 65.860,14           | 88.497,12           | 74,4        |
| 986 | PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI                                       | 0,00                | 0,00                |             |
|     | <b>I. PASIVA SKUPAJ</b>                                              | <b>1.916.292,46</b> | <b>2.093.293,58</b> | <b>91,5</b> |
| 99  | PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE                                 | 0,00                | 0,00                |             |

Preglednica 8: Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev 2025

| Naziv                                                                       | Nabavna vrednost (01.01.2025) | Popravek vrednost (01.01.2025) | Povečanje nabavne vrednosti | Povečanje popravka vrednosti | Zmanjšanje nabavne vrednosti | Zmanjšanje popravka vrednosti | Amortizacija      | Neodpisana vrednost (31.12.2024) |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------|----------------------------------|
| A. Dolgoročno odloženi stroški                                              | 0,00                          | 0,00                           | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                          | 0,00              | 0,00                             |
| B. Dolgoročne premoženjske pravice                                          | 0,00                          | 0,00                           | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                          | 0,00              | 0,00                             |
| C. Druga neopredmetena sredstva                                             | 16813,74                      | 12645,41                       | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                          | 1335,52           | 2832,81                          |
| D. Zemljišča                                                                | 0,00                          | 0,00                           | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                          | 0,00              | 0,00                             |
| E. Zgradbe                                                                  | 7.636.274,22                  | 6.045.514,10                   | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                          | 229.088,28        | 1.361.671,84                     |
| F. Oprema                                                                   | 1272928,91                    | 1008128,27                     | 76466,86                    | 0,00                         | 3203,75                      | 3203,75                       | 19921,26          | 321346,24                        |
| G. Druga opredmetena osnovna sredstva                                       | 0,00                          | 0,00                           | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                          | 0,00              | 0,00                             |
| <b>Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju</b> | <b>8.926.016,87</b>           | <b>7.066.287,78</b>            | <b>76.466,86</b>            | <b>0,00</b>                  | <b>3.203,75</b>              | <b>3.203,75</b>               | <b>250.345,06</b> | <b>1.685.850,89</b>              |

### 3.1.1 Dolgoročne premoženjske pravice

Nabavna vrednost dolgoročnih premoženjskih pravic (računalniških licenc) na dan 31. 12. 2025 znaša 16.813,74 €, popravek vrednosti 13.980,93€, sedanja vrednost je tako 2.832,81 €.

### 3.1.2 Zemljišče

Zemljišč Kosovelov dom Sežana nima evidentiranih. V letu 2016 smo se obrnili na geodetsko upravo v Sežani glede vrednosti zemljišča. Obvestili so nas, da ločenega podatka za zemljišče nimajo, vrednotenje nepremičnine stavbe Kosovelovega doma Sežana je v skupni vrednosti.

### 3.1.3 Zgradbe

Nabavna vrednost gradbenih objektov na dan 31. 12. 2025 znaša 7.636.274 € popravek vrednosti pa 6.274.602,38 €. Sedanja vrednost nepremičnine - zgradbe znaša 1.361.671,84€.

### 3.1.4 Oprema in druga opredmetena sredstva

Nabavna vrednost celotne opreme na dan 31. 12. 2025 znaša 1.346.192,02 €. Popravek vrednosti opreme znaša 1.024.845,78 €, tako je sedanja vrednost vse opreme 321.346,24 €.

Med opremo je 211.541 € drugih opredmetenih osnovnih sredstev, od tega umetniška dela Poldeta Oblaka znašajo 195.000 €, razliko pa spomenik Srečku Kosovelu. Ta osnovna sredstva so umetniška dela in se ne amortizirajo.

Znotraj opreme znaša nabavna vrednost drobnega inventarja 111.063 €, prav tak je tudi popravek vrednosti. Opremo oziroma stvari, ki imajo nabavno vrednost nižjo od 500 € in višjo od 100 € v skladu s Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev uvrščamo med drobni inventar.

Na osnovi poročila o opravljenem popisu opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev na dan 31. 12. 2025 (zapisnik je v prilogi) smo odpisali 2.370 € opreme. Spisek je priloga inventurnega zapisnika.

*Preglednica 9: Pregled razreda 0 ( opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva ) na dan 31. 12. 2025*

| <i>Konto</i>      | <i>Naziv konta</i>                  | <i>Nabavna vrednost</i> | <i>Popravek vrednosti</i> | <i>Sedanja vrednost</i> |
|-------------------|-------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
| 0                 | Neopredmetena dolg. sredstva        | 16.813,74               |                           | 2.832,81                |
| 1                 | PV neopredmetenih sredstev          |                         | 13.980,93                 |                         |
| 2                 | nepremičnine                        | 7.636.274,22            |                           | 1.361.671,84            |
| 3                 | PV nepremičnin                      |                         | 6.274.602,38              |                         |
| 4                 | Oprema in DI                        | 1.346.192,02            |                           | 321.346,24              |
| <i>od tega 45</i> | <i>- Umetnine – Oblak, Spomenik</i> | 211.541,00              |                           | 211.541,00              |
| 5                 | PV opreme                           |                         | 1.024.845,78              |                         |
| <b>0</b>          | <b>DOLGOROČNA SREDSTVA</b>          |                         |                           | <b>1.685.850,89</b>     |

### 3.1.5 Kratkoročna sredstva, terjatve in kratkoročne časovne razmejitve

Denarna sredstva na podračunu pri Upravi za javna plačila Koper številka 01100-6008334166 se gibljejo v mejah varne likvidnosti. Dotacije iz proračuna Občine Sežana smo prejeli redno in skladno s sprejetim proračunom.

Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev je v mejah, ki ne ogrožajo poslovanja.

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo 10.287,12 €, večinoma se nanašajo na še ne plačane izdane račune oziroma na neplačane položnice za abonmaje preteklih let. Večjih težav z neplačili nimamo.

Kratkoročne terjatve do proračunskih uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo 32.975,53 €. Pretežni del vrednosti postavke (29.491,29 €) predstavljajo terjatve do ustanovitelja Občine Sežana za plače meseca decembra 2025. Preostanek vrednosti v višini 3.484,24€ predstavljajo terjatve do posrednih uporabnikov proračunov.



Druge kratkoročne terjatve na kontih skupine 17 v skupnem znesku 3.881,62 € se nanašajo predvsem na terjatev države (vstopni DDV, refundacije plač...) za leto 2025.

Na aktivnih časovnih razmejitev skupina kontov 19 v skupnem znesku 5.523,75 € imamo knjižene razmejene stroške zavarovanja premoženja za prvo polletje 2026, ki so bili zaračunani s strani zavarovalnice že v letu 2025.

Skupna vrednost razreda 1 oziroma kratkoročnih sredstev, terjatev in kratkoročnih časovnih razmejitev znaša na dan 31. 12. 2025 znaša 230.441,57€.

*Preglednica 10: Pregled vrst kratkoročnih sredstev in aktivnih časovnih razmejitev na dan 31. 12. 2025 in primerjava s predhodnim letom*

| Skupina konta               | Vrste kratkoročnih sredstev in AČR | Stanje na dan 31. 12. 2025 | Stanje na dan 31. 12. 2024 | Indeks 2025/24 |
|-----------------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
| 10                          | Denarna sredstva v blagajni        | 329,40                     | 5.240,20                   | 6,3            |
| 11                          | Denarna sredstva na računih        | 178.058,03                 | 168.226,63                 | 105,8          |
| 12                          | Terjatve do kupcev                 | 10.287,12                  | 13.291,16                  | 77,4           |
| 14                          | Terjatve do uporabnikov EKN        | 32.975,53                  | 34.937,28                  | 94,4           |
| 17                          | Druge kratkoročne terjatve         | 3.267,73                   | 3.396,83                   | 96,2           |
| 19                          | AČR kratkoročno odloženi stroški   | 5.523,76                   | 8.472,39                   | 65,2           |
| <b>KRATKOROČNA SREDSTVA</b> |                                    | <b>230.441,57</b>          | <b>233.564,49</b>          | <b>98,7</b>    |

### 3.1.6 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

Stanje kratkoročnih obveznosti je v mejah, ki ne ogroža poslovanja. Kratkoročne obveznosti so namreč nižje tako od kratkoročnih sredstev kot tudi od stanja na računih.

Skupna vrednost razreda 2 oziroma kratkoročnih obveznosti in pasivnih časovnih razmejitev na dan 31. 12. 2025 znaša 144.327,43 €. Obveznosti redno poravnavamo, na dan 31. 12. 2025 nimamo zapadlih neplačanih obveznosti.

Kratkoročne obveznosti v skupini kontov 21 v znesku 32.218,92 €, se nanašajo na obveznosti za bruto plače meseca decembra 2025. Obveznosti do dobaviteljev znašajo 60.356,42 €. Svoje obveznosti plačujemo v dogovorjenem roku, praviloma je rok 30 dni po prejemu blaga oziroma storitve.

Ostale kratkoročne obveznosti v skupini kontov 23 v skupnem znesku 25.835,61 € se nanašajo na prispevke delodajalca za plače meseca decembra v višini 5.062,50 €, obveznosti za DDV v višini 2.416,25 €, obveznosti z naslova prodaje vstopnic v tujem imenu v višini 10.610,36 € ter ostale manjše obveznosti.

Kratkoročne obveznosti do proračunskih uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo 42,54 €.

Na pasivnih časovnih razmejitev skupina kontov 29 v skupnem znesku 25.873,94€ imamo knjižene prihodke povezane z v letu 2025 prodanimi vstopnicami za predstave za leto 2026 v višini 17.467,77 € ter vnaprej vračunane stroške za storitve, ki so bile opravljene v letu 2025 vendar je bil račun izstavljen v letu 2026 v 8.406,17 €.

Preglednica 11: Pregled vrst kratkoročnih obveznosti in pasivnih časovnih razmejitev na dan 31. 12. 2025 in primerjava s predhodnim letom

| Skupina<br>konta | Vrste kratkoročnih sredstev in PČR                                                            | Stanje na dan<br>31. 12. 2025 | Stanje na dan<br>31. 12. 2025 | Indeks<br>2025/24 |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------|
| 21               | Obveznosti do zaposlenih – za bruto plačo in materialne prejemke za december 2025             | 32.218,92                     | 25.806,41                     | 124,8             |
| 22               | Obveznosti do dobaviteljev oz. za prejete račune                                              | 60.356,42                     | 58.513,31                     | 103,1             |
| 23               | Druge kratkoročne obveznosti za prispevke in davek na plače, za DDV, ostale kratk. obveznosti | 25.835,61                     | 25.326,62                     | 102,0             |
| 24               | Obveznosti do uporabnikov EKN                                                                 | 42,54                         | 499,03                        | 8,5               |
| 29               | Pasivne časovne razmejitve – abonmajski prihodki, ki se nanašajo na prihodnje leto            | 25.873,94                     | 19.058,44                     | 135,8             |
| <b>2</b>         | <b>KRA TKOROČNE OBVEZNOSTI</b>                                                                | <b>144.327,43</b>             | <b>129.203,81</b>             | <b>111,7</b>      |

### 3.1.7 Lastni viri in dolgoročne obveznosti

#### Dolgoročne rezervacije

Dolgoročnih rezervacij nimamo oblikovanih.

#### Druge dolgoročne obveznosti

Dolgoročnih obveznosti Kosovelov dom Sežana na dan 31. 12. 2025 nima.

#### Obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje - Občina Sežana

Stanje obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje od Občine Sežana je usklajeno s stanjem terjatev za sredstva dana v upravljanje, ki jih ima Občina Sežana do našega zavoda.

Stanje obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje na dan 31. 12. 2025 znaša 1.706.405€.

#### Presežek prihodkov nad odhodki

Skupni čisti presežek prihodkov nad odhodki skupina kontov 985 na dan 31. 12. 2025 znaša 65.860,14 €. V letu 2025 smo poslovali s presežkom prihodkov v višini 2.087,05 €. Del presežka iz leta 2024 se je v letu 2025 v skupni višini 24.724,03 € skladno s sklepom o porabi le-tega namenil za nakupe osnovnih sredstev.

Preglednica 12: Pregled razreda 9 – (obveznosti za sredstva v upravljanju)

| Skupina<br>konto | Vrsta dolgoročne obveznosti | Stanje na dan<br>31. 12. 2025 | Stanje na dan<br>31. 12. 2024 | Indeks<br>2025/24 |
|------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------|
|------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------|

|          |                                          |                     |                     |             |
|----------|------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 980      | Obveznosti za sredstva v upravljanju     | 1.706.104,89        | 1.875.592,65        | 91,0        |
| 985      | Presežek odhodkov nad prihodki           | 65.860,14           | 88.497,12           | 74,4        |
| <b>9</b> | <b>LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZN.</b> | <b>1.771.965,03</b> | <b>2.160.562,00</b> | <b>82,0</b> |

*Preglednica 13: Uskladitev stanja terjatev za sredstva prejeta v upravljanje z ustanoviteljem - Občino Sežana na dan 31. 12. 2025*

#### **SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE - KONTO 980**

|                                                                                                |  |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|
| <b>SREDSTVA PREJETA V UPRAVLJANJE NA DAN 01.01.2025</b>                                        |  | <b>1.964.089,77</b> |
| Prenos premoženja v upravljanje-klimatizacija velike dvorane                                   |  | +50.394,53          |
| Investicijski transferi prejeti v letu 2025 za nabavo osnovnih sredstev in drobnega inventarja |  | +5.738,73           |
| Neodpisana vrednost izločenih (uničenih) osnovnih sredstev v letu 2025                         |  | 0,00                |
| Zmanjšanje za obračunano amortizacijo leta 2025                                                |  | -250.345,06         |
| Presežek prihodkov nad odhodki tekočega leta 2025                                              |  | +2.087,05           |
| <b>SKUPAJ SREDSTVA PREJETA V UPRAVLJANJE NA DAN 31.12.2025</b>                                 |  | <b>1.771.965,03</b> |

### 3.2 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je sestavljen v skladu z računovodskimi standardi in zajema celotno poslovanje določenega uporabnika – javnega zavoda Kosovelov dom Sežana. Pri ugotavljanju prihodkov in odhodkov je upoštevano načelo datuma nastanka poslovnega dogodka.

*Preglednica 14: Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov v letu 2025 s primerjavo z letom 2024*

| Členitev<br>podskupin<br>kontov | Naziv podskupine konta                                                     | 2025<br>(I-XII)   | 2024<br>(I-XII)   | Indeks<br>2025/24 |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                 | <b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA</b>                                           | <b>868.254,37</b> | <b>779.050,51</b> | <b>111,5</b>      |
| 760                             | PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV<br>ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE | 857.220,28        | 765.900,70        | 111,9             |
|                                 | SPREMEMBA VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV<br>IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE         | 0,00              | 0,00              |                   |
| 761                             | PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN<br>STORITEV NA TRGU               | 11.034,09         | 13.149,81         | 83,9              |
| <b>762</b>                      | <b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>                                                | <b>2.634,13</b>   | <b>3.427,38</b>   | <b>76,9</b>       |
| <b>763</b>                      | <b>C) DRUGI PRIHODKI</b>                                                   | <b>67,77</b>      | <b>1.949,23</b>   | <b>3,5</b>        |
|                                 | <b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI</b>                               | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |                   |
| del 764                         | PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV                                      | 0,00              | 0,00              |                   |
| del 764                         | DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI<br>PRIHODKI                                | 0,00              | 0,00              |                   |
|                                 | <b>D) CELOTNI PRIHODKI</b>                                                 | <b>870.956,27</b> | <b>784.427,12</b> | <b>111,0</b>      |
|                                 | <b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV</b>                             | <b>434.000,21</b> | <b>406.701,16</b> | <b>106,7</b>      |
| del 466                         | NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA<br>IN BLAGA                           | 0,00              | 0,00              |                   |
| 460                             | STROŠKI MATERIALA                                                          | 55.380,66         | 56.495,36         | 98,0              |
| 461                             | STROŠKI STORITEV                                                           | 378.619,55        | 350.205,80        | 108,1             |
|                                 | <b>F) STROŠKI DELA</b>                                                     | <b>423.313,58</b> | <b>342.562,42</b> | <b>123,6</b>      |
| del 464                         | PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ                                                  | 308.473,20        | 251.841,79        | 122,5             |
| del 464                         | PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST<br>DELODAJALCEV                              | 49.944,05         | 39.380,85         | 126,8             |
| del 464                         | DRUGI STROŠKI DELA                                                         | 64.896,33         | 51.339,78         | 126,4             |
| <b>462</b>                      | <b>G) AMORTIZACIJA</b>                                                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |                   |
| <b>463</b>                      | <b>H) REZERVACIJE</b>                                                      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |                   |
| <b>465</b>                      | <b>J) DRUGI STROŠKI</b>                                                    | <b>10.885,14</b>  | <b>3.584,98</b>   | <b>303,6</b>      |
| <b>467</b>                      | <b>K) FINANČNI ODHODKI</b>                                                 | <b>56,40</b>      | <b>14,54</b>      | <b>387,9</b>      |

|               |                                                                                |                   |                   |              |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>468</b>    | <b>L) DRUGI ODHODKI</b>                                                        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |              |
|               | <b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI</b>                                    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |              |
| del 469       | ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV                                           | 0,00              | 0,00              |              |
| del 469       | OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI                                       | 0,00              | 0,00              |              |
|               | <b>N) CELOTNI ODHODKI</b>                                                      | <b>868.255,33</b> | <b>752.863,10</b> | <b>115,3</b> |
|               | <b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV</b>                                                   | <b>2.700,94</b>   | <b>31.564,02</b>  | <b>8,6</b>   |
|               | <b>P) PRESEŽEK ODHODKOV</b>                                                    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |              |
| del 80        | Davek od dohodka pravnih oseb                                                  | 613,59            | 1.471,75          | 41,7         |
| <b>del 80</b> | <b>Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka</b> | <b>2.087,35</b>   | <b>30.092,27</b>  | <b>6,9</b>   |

### 3.2.1 Analiza prihodkov

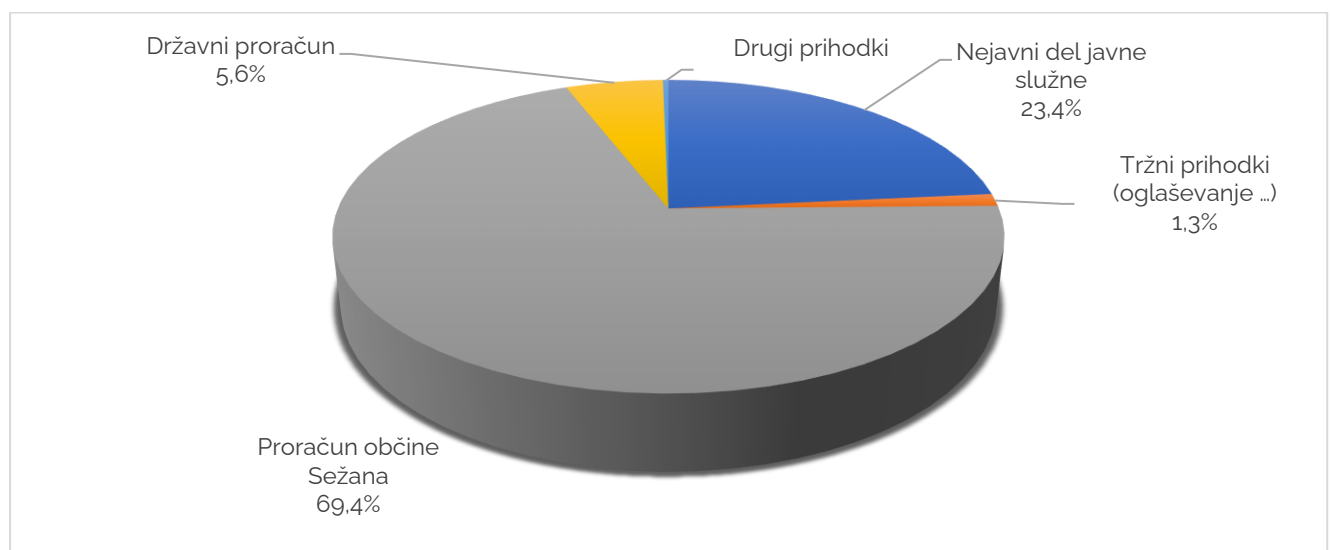
Preglednica 15: Analiza prihodkov za leto 2025 v primerjavi z letom 2024

| Vrste prihodkov                                     | 2025<br>(I-XII)   | Struk.<br>2025<br>(v %) | 2024<br>(I-XII)   | Struk.<br>2024<br>(v %) | Indeks<br>2025/2<br>4 |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-----------------------|
| a) drugi prihodki oglaševanje, prodaje spominkov... | 11.034,09         | 1,3                     | 13.149,81         | 1,7                     | 83,9                  |
| <b>Tržni prihodki</b>                               | <b>11.034,09</b>  | <b>1,3</b>              | <b>13.149,81</b>  | <b>1,7</b>              | <b>83,9</b>           |
| a) prihodki od prodaje vstopnic                     | 149.475,08        | 17,2                    | 150.839,20        | 19,2                    | 99,1                  |
| b) prihodki od uporabnine prostorov                 | 52.240,05         | 6,0                     | 44.061,69         | 5,6                     | 118,6                 |
| c) drugi prihodki EU Cinemas in drugi tuji skladi   | 2.511,00          | 0,3                     | 5.472,00          | 0,7                     | 45,9                  |
| d) donacije                                         | 0,00              | 0,0                     | 0,00              | 0,0                     | -                     |
| <b>Nejavni prihodki za javno službo</b>             | <b>204.226,13</b> | <b>23,4</b>             | <b>200.372,89</b> | <b>25,5</b>             | <b>101,9</b>          |
| a) prihodki iz proračuna Občine Sežana              | 604.454,98        | 69,4                    | 539.157,17        | 68,7                    | 112,1                 |
| b) prihodki državni proračun, ZRSZZ                 | 48.539,17         | 5,6                     | 26.370,64         | 3,4                     | 184,1                 |
| <b>Proračunski prihodki</b>                         | <b>652.994,15</b> | <b>75,0</b>             | <b>565.527,81</b> | <b>72,1</b>             | <b>115,5</b>          |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODKI</b>                         | <b>868.254,37</b> | <b>99,7</b>             | <b>779.050,51</b> | <b>99,3</b>             | <b>111,5</b>          |
| <b>II. PRIHODKI OD FINANCIRANJA</b>                 | <b>2.634,13</b>   | <b>0,3</b>              | <b>3.427,38</b>   | <b>0,4</b>              | <b>76,9</b>           |
| <b>III. DRUGI PRIHODKI</b>                          | <b>67,77</b>      | <b>0,0</b>              | <b>1.949,23</b>   | <b>0,2</b>              | <b>3,5</b>            |
| <b>PRIHODKI SKUPAJ</b>                              | <b>870.956,27</b> | <b>100,0</b>            | <b>784.427,12</b> | <b>100,0</b>            | <b>111,0</b>          |

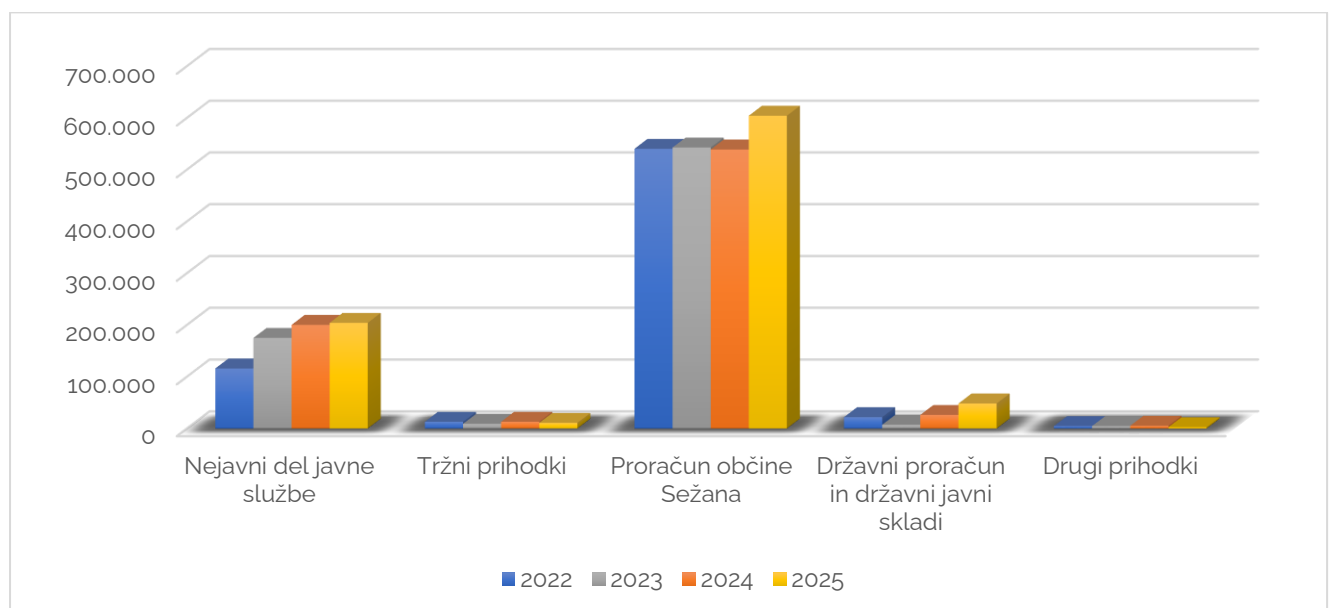
Prihodki so razčlenjeni v skladu z Zakonom o računovodstvu, s Slovenskimi računovodskimi standardi in enotnim kontnim načrtom za proračunske uporabnike. Med prihodki so izkazani zneski, ki so nastali od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025. Celotni prihodki so v letu 2025 znašali 870.956,27 € in so bili za 11,0 % višji kot v letu 2024. Povečanje gre predvsem na račun povečanja proračunskih prihodkov, ki so se v letu 2025 povečali za 15,5 %. Povečanje gre na račun dejstva, da so se v letu 2025 močno povečali stroški dela ter posledično proračunski prihodki za kritje le-teh.

Nekoliko so se v letu 2025 povečali tudi nejavni prihodki za javno službo (vstopnine, oddajanje v uporabo...) in sicer za 1,9 %. Povečanje gre na račun dejstva, da smo v letu 2025 uspeli še nadgraditi prepoznavnost Kosovelovega doma Sežana v širši okolici in k obisku naših predstav in drugih prireditev pritegniti rekordno število obiskovalcev. Prihodki od oglaševanja, sponzorstva, prodaje spominkov ipd. so v letu 2025 znašali 11.034,09 €, kar je nekoliko manj kot v letu 2024.

Slika 1: Struktura prihodkov v letu 2025



Slika 2: Primerjava prihodkov po vrsti le-teh v obdobju 2022- 2025



Preglednica 16: Primerjava prihodkov leta 2025 s finančnim načrtom za 2025 po obračunskem načelu

| Vrste prihodkov                                     | 2025<br>realizacija<br>(I-XII) | Struk.<br>real.<br>(v %) | 2025<br>plan<br>(I-XII) | Struk.<br>Plan<br>(v %) | Indeks<br>real./plan |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|
| a) drugi prihodki oglaševanje, prodaje spominkov... | 11.034,09                      | 1,3                      | 12.000,00               | 1,3                     | 92,0                 |
| <b>Tržni prihodki</b>                               | <b>11.034,09</b>               | <b>1,27</b>              | <b>12.000,00</b>        | <b>1,3</b>              | <b>92,0</b>          |
| a) prihodki od prodaje vstopnic                     | 149.475,08                     | 17,2                     | 147.608,00              | 16,0                    | 101,3                |
| b) prihodki od uporabnine prostorov                 | 52.240,05                      | 6,0                      | 47.921,00               | 5,2                     | 109,0                |
| c) drugi prihodki EU Cinemas in drugi tuji skladi   | 2.511,00                       | 0,3                      | 3.000,00                | 0,3                     | 83,7                 |
| d) donacije                                         | 0,00                           | 0,0                      | 0,00                    | 0,0                     | -                    |
| <b>Nejavni prihodki za javno službo</b>             | <b>204.226,13</b>              | <b>23,4</b>              | <b>198.529,00</b>       | <b>21,6</b>             | <b>102,9</b>         |
| a) prihodki iz proračuna Občine Sežana              | 604.454,98                     | 69,4                     | 696.887,00              | 75,8                    | 86,7                 |
| b) prihodki državni proračun, ZRSZZ                 | 48.539,17                      | 5,6                      | 9.000,00                | 1,0                     | 539,3                |
| <b>Proračunski prihodki</b>                         | <b>652.994,15</b>              | <b>75,0</b>              | <b>705.887,00</b>       | <b>76,7</b>             | <b>92,5</b>          |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODKI</b>                         | <b>868.254,37</b>              | <b>99,7</b>              | <b>916.416,00</b>       | <b>99,6</b>             | <b>94,7</b>          |
| <b>II. PRIHODKI OD FINANCIRANJA</b>                 | <b>2.634,13</b>                | <b>0,3</b>               | <b>3.427,00</b>         | <b>0,4</b>              | <b>76,9</b>          |
| <b>III. DRUGI PRIHODKI</b>                          | <b>67,77</b>                   | <b>0,0</b>               | <b>50,00</b>            | <b>0,0</b>              | <b>135,5</b>         |
| <b>PRIHODKI SKUPAJ</b>                              | <b>870.956,27</b>              | <b>100,0</b>             | <b>919.893,00</b>       | <b>100,0</b>            | <b>94,7</b>          |

V primerjavi s finančnim načrtom so bili nejavni prihodki za javno službo nekoliko višji od pričakovanih. Na drugi strani bili prihodki iz občinskega proračuna pri nekaterih postavkah (predvsem investicijsko vzdrževanje) bistveno nižji od načrtovanih.

### 3.2.2 Analiza odhodkov

Preglednica 17: Analiza odhodkov za leto 2025 v primerjavi z letom 2024

| Vrste odhodkov                                                                    | 2025<br>(I-XII)   | Struk.<br>2025<br>(v %) | 2024<br>(I-XII)   | Struk.<br>2024<br>(v %) | Indeks<br>2025/24 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|
| a) Stroški materiala, energije                                                    | 55.380,66         | 6,4                     | 56.495,36         | 7,5                     | 98,0              |
| 1. stroški energije                                                               | 37.308,98         | 4,3                     | 37.642,44         | 5,0                     | 99,1              |
| 2. stroški materiala za vzdrževanje                                               | 165,21            | 0,0                     | 618,88            | 0,1                     | 26,7              |
| 3. drugi stroški materiala                                                        | 17.906,47         | 2,1                     | 18.234,04         | 2,4                     | 98,2              |
| b) Stroški storitev                                                               | 378.619,55        | 43,6                    | 350.205,80        | 46,5                    | 108,1             |
| 1. stroški opravljanja dejavnosti                                                 | 185.422,13        | 21,4                    | 187.205,01        | 24,9                    | 99,0              |
| 2. stroški najemnin in tekočega vzdrževanja                                       | 42.718,15         | 4,9                     | 47.932,53         | 6,4                     | 89,1              |
| 3. stroški storitev fizičnih oseb (študentsko, pogodbeno delo)                    | 40.098,98         | 4,6                     | 35.846,23         | 4,8                     | 111,9             |
| 4. drugi stroški storitev                                                         | 110.380,29        | 12,7                    | 79.222,03         | 10,5                    | 139,3             |
| <b>I. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV</b>                                           | <b>434.000,21</b> | <b>50,0</b>             | <b>406.701,16</b> | <b>54,0</b>             | <b>106,7</b>      |
| <b>II. AMORTIZACIJA</b>                                                           | <b>0,00</b>       | <b>0,0</b>              | <b>0,00</b>       | <b>0,0</b>              |                   |
| - obračunana amortizacije                                                         | 250.345,06        | 28,8                    | 249.088,97        | 33,1                    | 100,5             |
| - od tega v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje od ustanoviteljice | 250.345,06        | 28,8                    | 249.088,97        | 33,1                    | 100,5             |
| a) plače in nadomestila plač                                                      | 308.473,20        | 35,5                    | 251.841,79        | 33,5                    | 122,5             |
| b) prispevki za socialno varnost delodajalcev                                     | 49.944,05         | 5,8                     | 39.380,85         | 5,2                     | 126,8             |
| c) drugi stroški dela                                                             | 64.896,33         | 7,5                     | 51.339,78         | 6,8                     | 126,4             |
| <b>III. STROŠKI DELA</b>                                                          | <b>423.313,58</b> | <b>48,8</b>             | <b>342.562,42</b> | <b>45,5</b>             | <b>123,6</b>      |
| <b>IV. DRUGI STROŠKI</b>                                                          | <b>10.885,14</b>  | <b>1,3</b>              | <b>3.584,98</b>   | <b>0,5</b>              | <b>303,6</b>      |
| <b>IV. ODHODKI FINANCIRANJA</b>                                                   | <b>56,40</b>      | <b>0,0</b>              | <b>14,54</b>      | <b>0,0</b>              | <b>387,9</b>      |
| <b>V. IZREDNI ODHODKI</b>                                                         | <b>0,00</b>       | <b>0,0</b>              | <b>0,00</b>       | <b>0,0</b>              |                   |
| <b>ODHODKI SKUPAJ</b>                                                             | <b>868.255,33</b> | <b>100,0</b>            | <b>752.863,10</b> | <b>100,0</b>            | <b>115,3</b>      |

Celotni odhodki so v letu 2025 znašali 868.255,33 € in bili za 15,3 % višji kot v letu 2024. Povečanje stroškov je sicer nekoliko višje od povečanja prihodkov (11,0 %), kar pa je bilo pričakovano po izredno uspešnem letu 2024.



V letu 2025 so bile plače, tako kot pretekla leta, obračunane in izplačane v skladu z določili Dogovora o plačah in drugih stroških dela v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 80/18), skladno z Dogovorom o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za leti 2022 in 2023 (Uradni list RS, št. 136/22) ter skladno z Zakonom o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS). V letu 2024 je bil podpisan tudi Dogovor o uskladitvi vrednosti plačnih razredov plačne lestvice (Uradni list RS, št. 12/24) in Aneks št. 14 h KP za negospodarske dejavnosti in Aneks št. 14 h KP za javni sektor. Aneks št. 14 h KPJS skladno z navedenim Dogovorom v 2. členu določa, da višina uskladitve vrednosti plačnih razredov plačne lestvice za javne uslužbenke znaša 3,36 odstotkov in se kot taka uporablja v obračunu plače od 1. junija 2024 dalje. Zaradi uskladitve vrednosti plačnih razredov plačne lestvice, so posledično višja tudi vsa izplačila dodatkov, ki se obračunavajo od osnovne plače (npr. dodatek za delovno dobo...). Prav tako so višje osnovne plače vplivale tudi na višja izplačila delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela ter na določitev višjega obsega sredstev za izplačilo redne delovne uspešnosti.

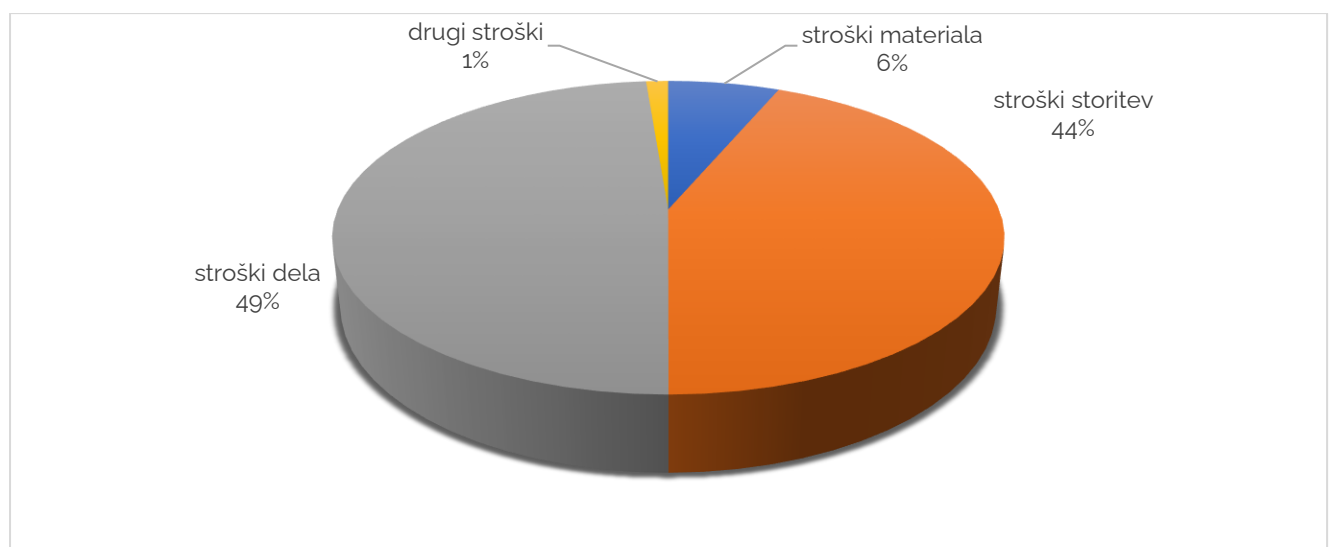
Regres za letni dopust je bil obračunan in izplačan v višini 1.341,61 €, dodatno je bil izplačan še zimski regres v višini 638,86 €.

Kot posledica vseh navedenih sprememb, so se stroški dela v letu 2025 precej povečali in znašali 423.313,58 €, kar je kar za 23,6 % več kot v letu 2024,

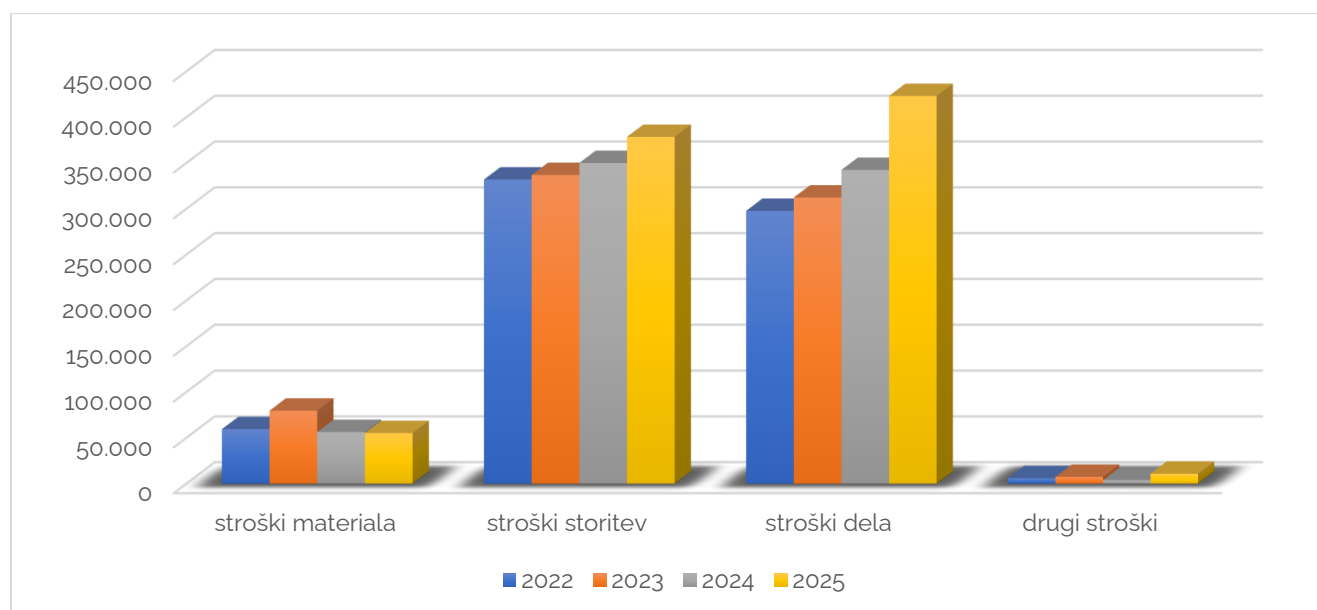
Drugo pomembno postavko predstavljajo stroški materiala in storitev, ki so se v primerjavi z letom 2025 povečali za 6,7 % in so znašali 434.000,21 €. Med temi stroški so se v letu 2025 nekoliko zmanjšali stroški materiala in sicer za 2,0 %. Na drugi strani se je povečala vrednost stroškov storitev in sicer za 8,1 %, kar je logična posledica rasti stroškov dela ter s tem povečanja stroškov storitev.

Amortizacija se je obračunala v višini Navodila o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev, ki ga je izdal minister za finance (Uradni list RS št. 120/2007 in spremembe). Amortizacijo v višini 250.345,06 € smo pokrili v breme virov – obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje od ustanoviteljice Občine Sežana.

*Slika 3: Struktura stroškov v letu 2025*



Slika 4: Primerjava odhodkov po vrsti le-teh v obdobju 2022 in 2025



Preglednica 18: Primerjava odhodkov leta 2025 s finančnim načrtom 2025 po obračunskem načelu

| Vrste odhodkov                                                   | 2025<br>realizacija<br>(I-XII) | Struk.<br>real.<br>(v %) | 2025<br>plan<br>(I-XII) | Struk.<br>Plan<br>(v %) | Indeks<br>real./plan |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|
| <b>a) Stroški materiala, energije</b>                            | <b>55.380,66</b>               | <b>6,4</b>               | <b>57.907,00</b>        | <b>6,3</b>              | <b>95,6</b>          |
| 1. stroški energije                                              | 37.308,98                      | 4,3                      | 38.583,00               | 4,2                     | 96,7                 |
| 2. stroški materiala za vzdrževanje                              | 165,21                         | 0,0                      | 634,00                  | 0,1                     | 26,1                 |
| 3. drugi stroški materiala                                       | 17.906,47                      | 2,1                      | 18.690,00               | 2,0                     | 95,8                 |
| <b>b) Stroški storitev</b>                                       | <b>378.619,55</b>              | <b>43,6</b>              | <b>427.041,00</b>       | <b>46,5</b>             | <b>88,7</b>          |
| 1. stroški opravljanja dejavnosti                                | 185.422,13                     | 21,4                     | 191.885,00              | 20,9                    | 96,6                 |
| 2. stroški najemnin in tekočega vzdrževanja                      | 42.718,15                      | 4,9                      | 106.750,00              | 11,6                    | 40,0                 |
| 3. stroški storitev fizičnih oseb (študentsko, pogodben... delo) | 40.098,98                      | 4,6                      | 36.742,00               | 4,0                     | 109,1                |
| 4. drugi stroški storitev                                        | 110.380,29                     | 12,7                     | 91.664,00               | 10,0                    | 120,4                |
| <b>I. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV</b>                          | <b>434.000,21</b>              | <b>50,0</b>              | <b>484.948,00</b>       | <b>52,8</b>             | <b>89,5</b>          |
| <b>II. AMORTIZACIJA</b>                                          | <b>0,00</b>                    | <b>0,0</b>               | <b>0,00</b>             | <b>0,0</b>              |                      |
| a) plače in nadomestila plač                                     | 308.473,20                     | 35,5                     | 302.522,14              | 32,9                    | 102,0                |
| b) prispevki za socialno varnost delodajalcev                    | 49.944,05                      | 5,8                      | 51.993,96               | 5,7                     | 96,1                 |
| c) drugi stroški dela                                            | 64.896,33                      | 7,5                      | 73.612,56               | 8,0                     | 88,2                 |
| <b>III. STROŠKI DELA</b>                                         | <b>423.313,58</b>              | <b>48,8</b>              | <b>428.128,66</b>       | <b>46,6</b>             | <b>98,9</b>          |
| <b>IV. DRUGI STROŠKI</b>                                         | <b>10.885,14</b>               | <b>1,3</b>               | <b>5.663,00</b>         | <b>0,6</b>              | <b>192,2</b>         |
| <b>IV. ODHODKI FINANCIRANJA</b>                                  | <b>56,40</b>                   | <b>0,0</b>               | <b>15,00</b>            | <b>0,0</b>              | <b>376,0</b>         |
| <b>V. IZREDNI ODHODKI</b>                                        | <b>0,00</b>                    | <b>0,0</b>               | <b>0,00</b>             | <b>0,0</b>              |                      |
| <b>ODHODKI SKUPAJ</b>                                            | <b>868.255,33</b>              | <b>100,0</b>             | <b>918.754,66</b>       | <b>100,0</b>            | <b>94,5</b>          |

V zgornji tabeli je prikazana primerjava odhodkov po posameznih vrstah za leto 2025 v primerjavi s finančnim načrtom za to leto. Do največjega odstopanja prihaja pri stroških investicijskega vzdrževanja, ki se ni realiziralo v skladu s pričakovanji. Posledično so na tej postavki nižji tako proračunski prihodki kot dejanski stroški. Med drugimi stroški v primerjavi s planom nekoliko odstopajo drugi stroški storitev, kar je posledica višji stroškov različnih intelektualnih storitev od načrtovanih.

### 3.2.3 Poslovni izid

V letu 2025 smo v Kosovelovem domu Sežana dosegli pozitivni poslovni izid.

*Preglednica 19: Primerjava poslovnega izida 2025 z letom 2024 po obračunskem načelu*

|                                                                                    | <i>Realizacija<br/>2025</i> | <i>Realizacija<br/>2024</i> | <i>Indeks<br/>2025/24</i> |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Prihodki                                                                           | 870.956,27                  | 784.427,12                  | 111,0                     |
| Odhodki                                                                            | 868.255,33                  | 752.863,10                  | 115,3                     |
| <b>Presežek prihodkov</b>                                                          | <b>2.700,94</b>             | <b>31.564,02</b>            | <b>8,6</b>                |
| Davek od dohodka pravnih oseb                                                      | 613,59                      | 1.471,75                    | 41,7                      |
| <b>Presežek prihodkov obračunskega obdobja z<br/>upoštevanjem davka od dohodka</b> | <b>2.087,35</b>             | <b>30.092,27</b>            | <b>6,9</b>                |

Poslovni izid - presežek prihodkov nad odhodki ostane nerazporejen.

#### POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti je sestavljen v skladu z računovodskimi standardi in zajema celotno poslovanje. Skladno z Zakonom o javnih financah je potrebno ločeno izkazovati prihodke in odhodke za opravljanje javne funkcije in tržne dejavnosti. Ministrstvo za kulturo se je v letu 2008 opredelilo, da so na področju kulture tržni prihodki zlasti: prihodki od prodaje vstopnic, prihodki od najemnin, opravljanja gostinskih storitev, fotokopiranja, založniške dejavnosti.

Leta 2015 pa je Ministrstvo za kulturo v svojih gradivih opredelilo prihodke od vstopnic kot nejavne prihodke za javno funkcijo. Tako smo se tudi mi odločili, da vse prihodke od prodanih vstopnic opredelimo kot nejavne prihodke za opravljanje javne funkcije. Ministrstvo za kulturo je v svojem gradivu za posvet za zaključni račun 2015 (ga. Jana Kramberger) opredelilo: GLEDALIŠČA, GLASBA, CANKARJEV DOM.

Prihodki za izvajanje javne službe iz nejavnih virov:

- vstopnice, abonmaji
- prihodki od uporabnin in druge oddaje premoženja v najem
- prodaja publikacij
- prodaja CD plošč, maskot, lutk povezano z dejavnostjo javne službe
- oddaja prostorov in opreme kulturnim ustvarjalcem
- kotizacij za seminarje in podobno v okviru javne službe
- gledališka gostovanja doma in v tujini
- snemanja in koprodukcije
- prejete donacije
- prejeta sredstva od evropskih institucij

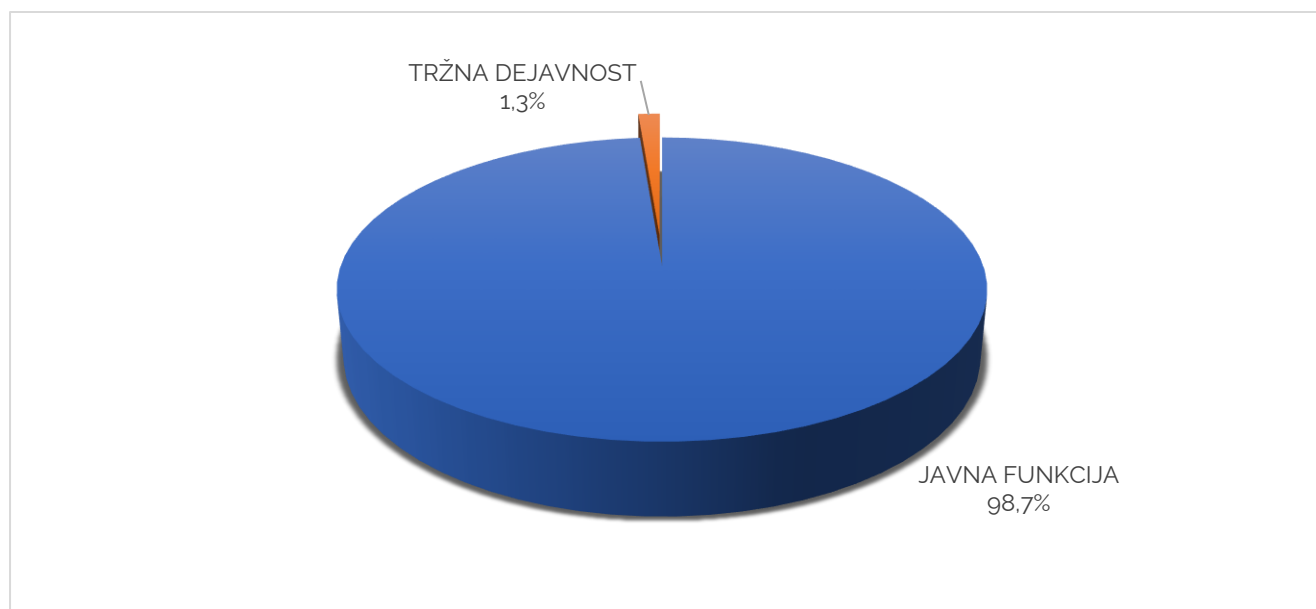
Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu :

- kongresna dejavnost (kotizacije, vstopnice, publikacije)
- organizacija prireditev, tehnične storitve
- sredstva sponzorjev
- prodaja likovnih del in drugega gradiva
- svetovanje
- grafične in oblikovalske storitve.

Po zgornji opredelitvi ima Kosovelov dom Sežana 1,3 % prihodkov tržnih, 98,7 % prihodkov pa je prihodkov iz opravljanja javne funkcije.

Kosovelov dom Sežana razmeji odhodke na tržne in javne na podlagi deleža prihodkov. Iz tržnih prihodkov in iz nejavnih prihodkov za javno službo imamo zaposlenega enega delavca.

*Slika 5: Struktura prihodkov po vrsti dejavnosti v letu 2025*



Preglednica 20: Izračun prihodkov za javno službo in tržno dejavnost 2025

|                                                     | Realizacija<br>2025 | Javna služba<br>2025 | Tržna dejavnost<br>2025 |
|-----------------------------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------------|
| a) drugi prihodki oglaševanje, prodaje spominkov... | 11.034,09           | 0,00                 | 11.034,09               |
| <b>Tržni prihodki</b>                               | <b>11.034,09</b>    | <b>0,00</b>          | <b>11.034,09</b>        |
| a) prihodki od prodaje vstopnic                     | 149.475,08          | 149.475,08           | 0,00                    |
| b) prihodki od uporabnine prostorov                 | 52.240,05           | 52.240,05            | 0,00                    |
| c) drugi prihodki EU Cinemas in drugi tuji skladi   | 2.511,00            | 2.511,00             | 0,00                    |
| d) donacije                                         | 0,00                | 0,00                 | 0,00                    |
| <b>Nejavni prihodki za javno službo</b>             | <b>204.226,13</b>   | <b>204.226,13</b>    | <b>0,00</b>             |
| a) prihodki iz proračuna Občine Sežana              | 604.454,98          | 604.454,98           | 0,00                    |
| b) prihodki državni proračun, ZRSZZ                 | 48.539,17           | 48.539,17            | 0,00                    |
| <b>Proračunski prihodki</b>                         | <b>652.994,15</b>   | <b>652.994,15</b>    | <b>0,00</b>             |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODKI</b>                         | <b>868.254,37</b>   | <b>857.220,28</b>    | <b>11.034,09</b>        |
| <b>II. PRIHODKI OD FINANCIRANJA</b>                 | <b>2.634,13</b>     | <b>2.634,13</b>      | <b>0,00</b>             |
| <b>III. DRUGI PRIHODKI</b>                          | <b>67,77</b>        | <b>67,77</b>         | <b>0,00</b>             |
| <b>PRIHODKI SKUPAJ</b>                              | <b>870.956,27</b>   | <b>859.922,18</b>    | <b>11.034,09</b>        |

Preglednica 21: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

| Členitev<br>podskupin<br>kontov | Naziv podskupine konta                                                     | Realizacija<br>2025 | Javna služba      | Tržna<br>dejavnost |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|
|                                 | <b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA</b>                                           | <b>868.254,37</b>   | <b>857.220,28</b> | <b>0,00</b>        |
| 760                             | PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV<br>ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE | 857.220,28          | 857.220,28        | 0,00               |
|                                 | SPREMEBA VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN<br>NEDOKONČANE PROIZVODNJE          |                     | 0,00              | 0,00               |
| 761                             | PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN<br>STORITEV NA TRGU               | 11.034,09           | 0,00              | 11.034,09          |
| <b>762</b>                      | <b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>                                                | <b>2.634,13</b>     | <b>2.634,13</b>   | <b>0,00</b>        |
| <b>763</b>                      | <b>C) DRUGI PRIHODKI</b>                                                   | <b>67,77</b>        | <b>67,77</b>      | <b>0,00</b>        |
|                                 | <b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI</b>                               | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        |
| del 764                         | PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV                                      | 0,00                | 0,00              | 0,00               |
| del 764                         | DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI<br>PRIHODKI                                | 0,00                | 0,00              | 0,00               |
|                                 | <b>D) CELOTNI PRIHODKI</b>                                                 | <b>870.956,27</b>   | <b>859.922,18</b> | <b>11.034,09</b>   |
|                                 | <b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV</b>                             | <b>434.000,21</b>   | <b>428.501,89</b> | <b>5.498,32</b>    |
| del 466                         | NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA<br>IN BLAGA                           | 0,00                | 0,00              | 0,00               |
| 460                             | STROŠKI MATERIALA                                                          | 55.380,66           | 54.679,05         | 701,61             |
| 461                             | STROŠKI STORITEV                                                           | 378.619,55          | 373.822,84        | 4.796,71           |
|                                 | <b>F) STROŠKI DELA</b>                                                     | <b>423.313,58</b>   | <b>417.950,64</b> | <b>5.362,94</b>    |
| del 464                         | PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ                                                  | 308.473,20          | 304.565,17        | 3.908,03           |
| del 464                         | PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST<br>DELODAJALCEV                              | 49.944,05           | 49.311,31         | 632,74             |
| del 464                         | DRUGI STROŠKI DELA                                                         | 64.896,33           | 64.074,16         | 822,17             |
| <b>462</b>                      | <b>G) AMORTIZACIJA</b>                                                     | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        |
| <b>463</b>                      | <b>H) REZERVACIJE</b>                                                      | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        |
| <b>465</b>                      | <b>J) DRUGI STROŠKI</b>                                                    | <b>10.885,14</b>    | <b>10.747,24</b>  | <b>137,90</b>      |
| <b>467</b>                      | <b>K) FINANČNI ODHODKI</b>                                                 | <b>56,40</b>        | <b>55,69</b>      | <b>0,71</b>        |
| <b>468</b>                      | <b>L) DRUGI ODHODKI</b>                                                    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        |

|               |                                                                                |                   |                   |                  |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|               | <b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI</b>                                    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      |
| del 46g       | ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV                                           | 0,00              | 0,00              | 0,00             |
| del 46g       | OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI                                       | 0,00              | 0,00              | 0,00             |
|               | <b>N) CELOTNI ODHODKI</b>                                                      | <b>868.255,33</b> | <b>857.255,46</b> | <b>10.999,87</b> |
|               | <b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV</b>                                                   | <b>2.700,94</b>   | <b>2.666,72</b>   | <b>33,72</b>     |
|               | <b>P) PRESEŽEK ODHODKOV</b>                                                    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      |
| del 80        | Davek od dohodka pravnih oseb                                                  | 613,59            | 606,11            | 7,28             |
| <b>del 80</b> | <b>Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka</b> | <b>2.087,35</b>   | <b>2.060,61</b>   | <b>26,44</b>     |



### 3.3 PRIKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA PRIDOBITNO IN NEPRIDOBITNO DEJAVNOST

Davčno obravnavanje javne službe in pridobitne dejavnosti je v letu 2008 uredil Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti (UL RS 109/07 in spremembe), ki razmejuje celotno dejavnost na pridobitno in nepridobitno. V letu 2009 je bila sprejeta sprememba pravilnika o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti. Pravilnik določa prihodke, ki se štejejo za nepridobitne oz. pridobitne. Bistvo pravilnika je v tem, da se nepridobitni prihodki izvzamejo iz osnove za obračun davka od dohodka pravnih oseb. Če zavod nima drugih sodil, se na podlagi deleža pridobitnih prihodkov, izračunajo še pridobitni odhodki. Podroben izračun pridobitnih in nepridobitnih prihodkov ter odhodkov je v spodnji tabeli. Kosovelov dom Sežana ima 25,03 % vseh prihodkov pridobitnih.

Skladno z določili 3. člena zgoraj omenjenega pravilnika se za dohodke iz opravljanja nepridobitne dejavnosti zavezanec, ki se izvzemajo iz davčne osnove po 27. členu ZDDPO-2, se štejejo zlasti:

- donacije, pri čemer je donacija brezpogojno plačilo, oziroma prispevek v denarju ali naravi oziroma so donacije zneski ali stvari, ki jih dobiva zavezanec iz 9. člena ZDDPO-2 od fizičnih in pravnih oseb brez obveznosti vračila in se ne nanašajo na plačila za proizvode ali storitve, katerih kupci so te osebe;
- članarine, če gre za članarine, ki dejansko pomenijo obvezni denarni prispevek članov zavezancu in za katere iz ene ali več okoliščin izhaja, da so po vsebini članarine, primeroma, da v celoti ali deloma ne predstavljajo plačila za določene proizvode, blago, storitve ali plačila za ugodnosti, ki jih ta zavezanec nudi članom ali njihovim povezanim osebam;
- volila in dediščine;
- prihodki iz davkov in dajatev ter prispevkov, ki so plačani neposredno Zavodu za zdravstveno zavarovanje Slovenije in Zavodu za pokojninsko in invalidsko zavarovanje;
- obresti za sredstva na podračunih, ki so vključeni v sistem enotnega zakladniškega računa (EZR) države oziroma občin in obresti za vloge, naložene v okviru sistema enotnega zakladniškega računa (EZR) države oziroma občin;
- sredstva za izvajanje javne službe iz javnofinančnih virov;
- namenska javna sredstva.

Skladno z določili 4. člena zgoraj omenjenega pravilnika se za pridobitne dohodke se štejejo zlasti:

- sredstva za izvajanje javne službe, ki niso sredstva iz prvega odstavka šeste alineje 3. člena tega pravilnika (kot so doplačila uporabnikov),
- bančne obresti, razen obresti na transakcijskih računih, in obresti za vezane vloge pri bankah in hranilnicah, ustanovljenih v skladu s predpisi v Sloveniji ter pri bankah in hranilnicah drugih držav članic Evropske unije, pri čemer se dohodki od obresti za vezane vloge ne štejejo za pridobitne do vključno višine 1.000 eurov letno,
- dividende in drugi dohodki iz naložb,
- dohodki od prodaje blaga in storitev, vključno z donosi od prodaje spominkov članom in nečlanom, vključno s hrano in pijačo, ki jo proda zavezanec članom in nečlanom, običajno v klubskih prostorih, kadar obiščejo zavezanca,
- najemnine in druga plačila iz oddajanja prostorov zavezanca, drugih zmogljivosti zavezanca ali opreme drugim osebam,
- dohodki, doseženi z odsvojitvijo osnovnih sredstev,
- plačila članov in nečlanov zavezanca za udeležbo na večerjah, zabavah, plesih ali drugih družabnih srečanjih, ki jih organizira zavezanec,
- plačila članov in nečlanov zavezanca za udeležbo na razgovorih, predstavitev ali delavnicah, ki jih organizira zavezanec,

- dohodki od srečelovov in podobnih iger, ki jih organizira zavezanec.

Preglednica 22: Opredelitev prihodkov od pridobitne in nepridobitne dejavnosti v letu 2025

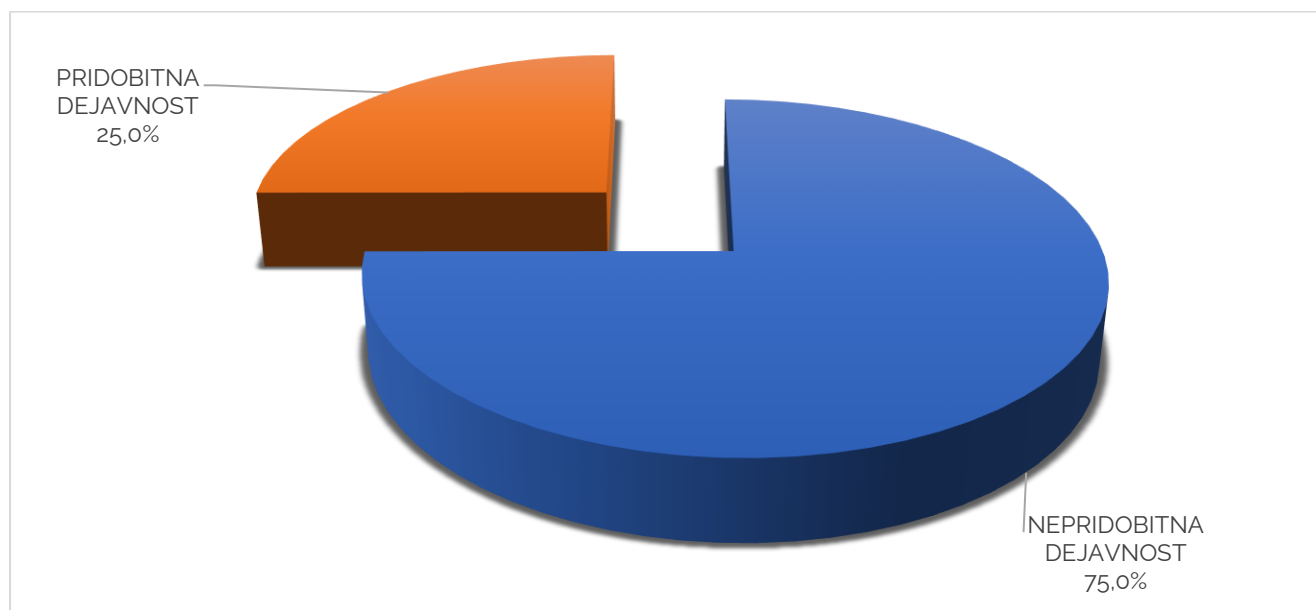
| <i>Vrsta prihodka</i>                               | <i>Realizacija<br/>2025</i> | <i>Nepridobitni<br/>2025</i> | <i>Pridobitni<br/>2025</i> |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------|
| a) drugo prihodki oglaševanje, prodaje spominkov... | 11.034,09                   | 0,00                         | 11.034,09                  |
| <b>Tržni prihodki</b>                               | <b>11.034,09</b>            | <b>0,00</b>                  | <b>11.034,09</b>           |
| a) prihodki od prodaje vstopnic                     | 149.475,08                  | 0,00                         | 149.475,08                 |
| b) prihodki od uporabnine prostorov                 | 52.240,05                   | 0,00                         | 52.240,05                  |
| c) drugi prihodki EU Cinemas in drugi tui skladi    | 2.511,00                    | 0,00                         | 2.511,00                   |
| d) donacije                                         | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                       |
| <b>Nejavni prihodki za javno službo</b>             | <b>204.226,13</b>           | <b>0,00</b>                  | <b>204.226,13</b>          |
| a) prihodki iz proračuna Občine Sežana              | 604.454,98                  | 604.454,98                   |                            |
| b) prihodki državni proračun, ZRSZZ                 | 48.539,17                   | 48.539,17                    |                            |
| <b>Proračunski prihodki</b>                         | <b>652.994,15</b>           | <b>652.994,15</b>            | <b>0,00</b>                |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODKI</b>                         | <b>868.254,37</b>           | <b>652.994,15</b>            | <b>215.260,22</b>          |
| <b>II. PRIHODKI OD FINANCIRANJA</b>                 | <b>2.634,13</b>             |                              | <b>2.634,13</b>            |
| <b>III. DRUGI PRIHODKI</b>                          | <b>67,77</b>                | <b>0,00</b>                  | <b>67,77</b>               |
| <b>PRIHODKI SKUPAJ</b>                              | <b>870.956,27</b>           | <b>652.994,15</b>            | <b>217.962,12</b>          |

Preglednica 23: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov glede na pridobitnost

| Členitev<br>podskupin<br>kontov | Naziv podskupine konta                                            | Realizacija<br>2025 | Nepridobitni<br>2025 | Pridobitni<br>2025 |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------|
|                                 | <b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA</b>                                  | <b>868.254,37</b>   | <b>652.994,15</b>    | <b>215.260,22</b>  |
| 760                             | PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN<br>STORITEV                     | 857.220,28          | 652.994,15           | 204.226,13         |
|                                 | SPREMEBA VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN<br>NEDOKONČANE PROIZVODNJE | 0,00                | 0,00                 | 0,00               |
| 761                             | PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA                            | 11.034,09           | 0,00                 | 11.034,09          |
| <b>762</b>                      | <b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>                                       | <b>2.634,13</b>     | <b>0,00</b>          | <b>2.634,13</b>    |
| <b>763</b>                      | <b>C) DRUGI PRIHODKI</b>                                          | <b>67,77</b>        | <b>0,00</b>          | <b>67,77</b>       |
|                                 | <b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI</b>                      | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>        |
| del 764                         | PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV                             | 0,00                | 0,00                 | 0,00               |
| del 764                         | DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI<br>PRIHODKI                       | 0,00                | 0,00                 | 0,00               |
|                                 | <b>D) CELOTNI PRIHODKI</b>                                        | <b>870.956,27</b>   | <b>652.994,15</b>    | <b>217.962,12</b>  |
|                                 | <b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV</b>                    | <b>434.000,21</b>   | <b>325.389,01</b>    | <b>108.611,20</b>  |
| del 466                         | NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA<br>IN BLAGA                  | 0,00                | 0,00                 | 0,00               |
| 460                             | STROŠKI MATERIALA                                                 | 55.380,66           | 41.521,31            | 13.859,35          |
| 461                             | STROŠKI STORITEV                                                  | 378.619,55          | 283.867,70           | 94.751,85          |
|                                 | <b>F) STROŠKI DELA</b>                                            | <b>423.313,58</b>   | <b>317.376,78</b>    | <b>105.936,80</b>  |
| del 464                         | PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ                                         | 308.473,20          | 231.275,90           | 77.197,30          |
| del 464                         | PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST<br>DELODAJALCEV                     | 49.944,05           | 37.445,25            | 12.498,80          |
| del 464                         | DRUGI STROŠKI DELA                                                | 64.896,33           | 48.655,63            | 16.240,70          |
| <b>462</b>                      | <b>G) AMORTIZACIJA</b>                                            | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>        |
| <b>463</b>                      | <b>H) REZERVACIJE</b>                                             | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>        |
| <b>465</b>                      | <b>J) DRUGI STROŠKI</b>                                           | <b>10.885,14</b>    | <b>8.161,07</b>      | <b>2.724,07</b>    |
| <b>467</b>                      | <b>K) FINANČNI ODHODKI</b>                                        | <b>56,40</b>        | <b>42,29</b>         | <b>14,11</b>       |
| <b>468</b>                      | <b>L) DRUGI ODHODKI</b>                                           | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>        |

|               |                                                                                |                   |                   |                   |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|               | <b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI</b>                                    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| del 469       | ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV                                           | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| del 469       | OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI                                       | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
|               | <b>N) CELOTNI ODHODKI</b>                                                      | <b>868.255,33</b> | <b>650.969,15</b> | <b>217.286,18</b> |
|               | <b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV</b>                                                   | <b>2.700,94</b>   | <b>2.025,00</b>   | <b>675,94</b>     |
|               | <b>P) PRESEŽEK ODHODKOV</b>                                                    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |                   |
| del 80        | Davek od dohodka pravnih oseb                                                  | 613,59            | 0,00              | 613,59            |
| <b>del 80</b> | <b>Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka</b> | <b>2.087,35</b>   | <b>2.025,00</b>   | <b>62,35</b>      |

Slika 6: Struktura prihodkov glede na davčno obravnavo v letu 2025



### 3.4 PRIKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO STROŠKOVNIH MESTIH OZ. PROGRAMIH

Preglednica 24: Prikaz prihodkov in stroškov po stroškovnih mestih

| Stroškovno mesto  | Odhodki        | Prihodki       | Razlika       |
|-------------------|----------------|----------------|---------------|
| TEATER            | 41.872         | 43.244         | 1.372         |
| GLASBA IN PLES    | 61.981         | 61.263         | -718          |
| FILM              | 21.136         | 27.991         | 6.855         |
| OTROŠKE PREDSTAVE | 26.839         | 27.417         | 578           |
| RAZNE PRIREDITVE  | 10.093         | 1.936          | -8.157        |
| PRORAČUN          | 706.335        | 709.105        | 2.770         |
| <b>SKUPAJ</b>     | <b>868.255</b> | <b>870.956</b> | <b>31.251</b> |

Za potrebe spremljanja tekočega poslovanja je za nas zelo pomembno spremljanje stroškov in prihodkov po posameznih programih oziroma stroškovnih mestih. Nekateri programi se bolje prodajajo in z njimi dosegamo pozitivne poslovne rezultate, ki pripomorejo financirati zahtevnejše kulturne programe, ki so prepotrebni, a žal slabše obiskani. Proračunska sredstva za izvajanje kulturnega programa niso razporejena po programih, temveč so v celoti prikazana med proračunskimi sredstvi.

### 3.5 PRIKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

V spodnji tabeli so prikazani prihodki in odhodki leta 2025 po načelu denarnega toka, ki jih v naši glavni knjigi knjižimo na tako imenovane evidenčne konte. Knjiženje poteka vzporedno z rednimi vknjižbami. Ko knjižimo plačilo na redne konte, izvedemo še knjiženje na konte odhodkov in prihodkov evidenčnih kontov. Evidenčna bilanca prikazuje pritoke in odtok denarnih sredstev. Kot je razvidno smo imeli v letu 2025 pozitiven denarni tok. To pomeni, da smo imeli več vplačil na naš podračun pri Upravi za javna plačila kot izplačil iz našega podračuna.

Preglednica 25: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka v letu 2025 s primerjavo z letom 2024

| Členitev kontov | Naziv konta                                              | Realizacija 2025  | Realizacija 2024  | Indeks 2025/24 |
|-----------------|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                 | <b>I. SKUPAJ PRIHODKI</b>                                | <b>879.655,48</b> | <b>805.388,34</b> | <b>109,2</b>   |
|                 | <b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>             | <b>867.261,25</b> | <b>792.942,42</b> | <b>109,4</b>   |
|                 | <b>A. Prihodki iz sredstev javnih financ</b>             | <b>659.194,98</b> | <b>575.858,35</b> | <b>114,5</b>   |
|                 | <b>a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna</b>        | <b>13.110,00</b>  | <b>8.790,00</b>   | <b>149,1</b>   |
| del 7400        | Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo | 13.110,00         | 8.790,00          | 149,1          |

|                |                                                                                        |                   |                   |              |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| del 7400       | Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije                                 | 0,00              | 0,00              |              |
|                | <b>b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov</b>                                     | <b>613.104,03</b> | <b>555.108,63</b> | <b>110,4</b> |
| del 7401       | Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo                              | 601.964,31        | 532.271,71        | 113,1        |
| del 7401       | Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije                                | 11.139,72         | 22.836,92         | 48,8         |
|                | <b>c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja</b>                           | <b>29.755,95</b>  | <b>11.134,72</b>  | <b>267,2</b> |
| del 7402       | Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo                    | 29.755,95         | 11.134,72         | 267,2        |
| del 7402       | Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije                      | 0,00              | 0,00              |              |
|                | <b>d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij</b>                                | <b>3.225,00</b>   | <b>825,00</b>     | <b>390,9</b> |
| del 7403       | Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo                                    | 3.225,00          | 825,00            | 390,9        |
| del 7403       | Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije                                      | 0,00              | 0,00              |              |
| del 7404       | Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo                                    | 0,00              | 0,00              |              |
| del 7404       | Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije                                      | 0,00              | 0,00              |              |
| <b>del 740</b> | <b>e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij</b>                      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |              |
| <b>741</b>     | <b>f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>#</b>     |
|                | <b>B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe</b>                          | <b>208.066,27</b> | <b>217.084,07</b> | <b>95,8</b>  |
| del 7102       | Prejete obresti                                                                        | 2.693,95          | 3.358,52          | 80,2         |
| 7100           | Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki        | 0,00              | 0,00              |              |
| 7103           | Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja                         | 55.720,28         | 46.971,14         | 118,6        |
| 7141           | Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe                                | 147.141,04        | 161.282,41        | 91,2         |
| 72             | Kapitalski prihodki                                                                    | 0,00              | 0,00              |              |
| 730            | Prejete donacije iz domačih virov                                                      | 0,00              | 0,00              |              |
| 731            | Prejete donacije iz tujine                                                             | 2.511,00          | 5.472,00          | 45,9         |
| 732            | Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč                                           | 0,00              | 0,00              |              |
| 782            | Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov                                | 0,00              | 0,00              |              |
| 783            | Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada                                | 0,00              | 0,00              |              |
| 784            | Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU   | 0,00              | 0,00              |              |
| 786            | Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije                                    | 0,00              | 0,00              |              |

|          |                                                                              |                   |                   |              |
|----------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| 787      | Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav           | 0,00              | 0,00              |              |
|          | <b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>                      | <b>12.394,23</b>  | <b>12.445,92</b>  | <b>99,6</b>  |
| 7130     | Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu                                | 12.394,23         | 12.445,92         | 99,6         |
| del 7102 | Prejete obresti                                                              | 0,00              | 0,00              | #DIV/o!      |
|          | <b>II. SKUPAJ ODHODKI</b>                                                    | <b>882.827,38</b> | <b>762.026,17</b> | <b>115,9</b> |
|          | <b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>                                  | <b>870.632,67</b> | <b>750.457,65</b> | <b>116,0</b> |
|          | <b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim</b>                                  | <b>355.410,67</b> | <b>285.291,85</b> | <b>124,6</b> |
| del 4000 | Plače in dodatki                                                             | 298.916,57        | 246.365,07        | 121,3        |
| del 4001 | Regres za letni dopust                                                       | 24.906,88         | 14.807,27         | 168,2        |
| del 4002 | Povračila in nadomestila                                                     | 22.197,26         | 22.680,30         | 97,9         |
| del 4003 | Sredstva za delovno uspešnost                                                | 0,00              | 0,00              |              |
| del 4004 | Sredstva za nadurno delo                                                     | 0,00              | 0,00              |              |
| del 4005 | Plače za delo nerezidentov po pogodbi                                        | 0,00              | 0,00              |              |
| del 4009 | Drugi izdatki zaposlenim                                                     | 9.389,96          | 1.439,21          | 652,4        |
|          | <b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost</b>                         | <b>54.569,82</b>  | <b>44.156,71</b>  | <b>123,6</b> |
| del 4010 | Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje                           | 25.068,50         | 20.515,82         | 122,2        |
| del 4011 | Prispevek za zdravstveno zavarovanje                                         | 22.677,61         | 17.527,60         | 129,4        |
| del 4012 | Prispevek za zaposlovanje                                                    | 260,50            | 277,87            | 93,7         |
| del 4013 | Prispevek za starševsko varstvo                                              | 300,73            | 247,21            | 121,6        |
| del 4015 | Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU | 6.262,48          | 5.588,21          | 112,1        |
|          | <b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe</b>             | <b>431.124,51</b> | <b>396.025,88</b> | <b>108,9</b> |
| del 4020 | Pisarniški in splošni material in storitve                                   | 236.135,92        | 230.745,02        | 102,3        |
| del 4021 | Posebni material in storitve                                                 | 5.131,88          | 3.038,49          | 168,9        |
| del 4022 | Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije                           | 66.236,53         | 59.119,76         | 112,0        |
| del 4023 | Prevozni stroški in storitve                                                 | 1.662,65          | 5.803,48          | 28,6         |
| del 4024 | Izdatki za službena potovanja                                                | 3.474,41          | 4.119,60          | 84,3         |
| del 4025 | Tekoče vzdrževanje                                                           | 27.217,04         | 35.963,13         | 75,7         |
| del 4026 | Poslovne najemnine in zakupnine                                              | 30.667,90         | 18.537,96         | 165,4        |
| del 4027 | Kazni in odškodnine                                                          | 0,00              | 0,00              |              |

|                |                                                                                                   |                  |                  |                 |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| del 4029       | Drugi operativni odhodki                                                                          | 60.598,18        | 38.698,44        | 156,6           |
| <b>403</b>     | <b>D. Plačila domačih obresti</b>                                                                 | <b>36,77</b>     | <b>0,29</b>      | <b>12.679,3</b> |
| <b>404</b>     | <b>E. Plačila tujih obresti</b>                                                                   | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |                 |
| <b>410</b>     | <b>F. Subvencije</b>                                                                              | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |                 |
| <b>411</b>     | <b>G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom</b>                                                | <b>3.442,72</b>  | <b>3.177,45</b>  | <b>108,3</b>    |
| <b>412</b>     | <b>H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam</b>                                        | 0,00             | 0,00             |                 |
| <b>413</b>     | <b>I. Drugi tekoči domači transferji</b>                                                          | 0,00             | 0,00             |                 |
|                | <b>J. Investicijski odhodki</b>                                                                   | <b>26.048,18</b> | <b>21.805,47</b> | <b>119,5</b>    |
| 4200           | Nakup zgradb in prostorov                                                                         | 0,00             | 0,00             |                 |
| 4201           | Nakup prevoznih sredstev                                                                          | 0,00             | 0,00             |                 |
| 4202           | Nakup opreme                                                                                      | 26.048,18        | 18.190,58        | 143,2           |
| 4203           | Nakup drugih osnovnih sredstev                                                                    | 0,00             | 0,00             |                 |
| 4204           | Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije                                                         | 0,00             | 0,00             |                 |
| 4205           | Investicijsko vzdrževanje in obnove                                                               | 0,00             | 0,00             |                 |
| 4206           | Nakup zemljišč in naravnih bogastev                                                               | 0,00             | 0,00             |                 |
| 4207           | Nakup nematerialnega premoženja                                                                   | 0,00             | 3.614,89         | 0,0             |
| 4208           | Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring      | 0,00             | 0,00             |                 |
| 4209           | Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog                                                   | 0,00             | 0,00             |                 |
|                | <b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>                                    | <b>12.194,71</b> | <b>11.568,52</b> | <b>105,4</b>    |
| <b>del 400</b> | <b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>          | <b>5.152,90</b>  | <b>4.549,31</b>  | <b>113,3</b>    |
| <b>del 401</b> | <b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b> | <b>791,18</b>    | <b>704,13</b>    | <b>112,4</b>    |
| <b>del 402</b> | <b>C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>               | <b>6.250,63</b>  | <b>6.315,08</b>  | <b>99,0</b>     |
|                | <b>III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>                                                       | <b>0,00</b>      | <b>43.362,17</b> | <b>0,0</b>      |
|                | <b>III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI</b>                                                       | <b>3.171,90</b>  | <b>0,00</b>      |                 |



Preglednica 26: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka v letu 2025 s primerjavo z finančnim načrtom za leto 2025

| Členitev<br>kontov | Naziv konta                                                                            | Leto 2025      | Plan 2025      | Indeks<br>real./<br>plan |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------|
|                    | <b>I. SKUPAJ PRIHODKI</b>                                                              | <b>805.388</b> | <b>806.355</b> | <b>99,9</b>              |
|                    | <b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>                                           | <b>792.942</b> | <b>796.105</b> | <b>99,6</b>              |
|                    | <b>A. Prihodki iz sredstev javnih financ</b>                                           | <b>575.858</b> | <b>610.905</b> | <b>94,3</b>              |
|                    | <b>a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna</b>                                      | <b>8.790</b>   | <b>9.000</b>   | <b>97,7</b>              |
| del 7400           | Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo                               | 8.790          | 9.000          | 97,7                     |
| del 7400           | Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije                                 |                | 0              |                          |
|                    | <b>b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov</b>                                     | <b>555.109</b> | <b>601.905</b> | <b>92,2</b>              |
| del 7401           | Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo                              | 525.071        | 581.905        | 90,2                     |
| del 7401           | Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije                                | 30.038         | 20.000         | 150,2                    |
|                    | <b>c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja</b>                           | <b>11.134</b>  | <b>0</b>       |                          |
| del 7402           | Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo                    | 11.134         | 0              |                          |
| del 7402           | Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije                      |                | 0              |                          |
|                    | <b>d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij</b>                                | <b>825</b>     | <b>0</b>       |                          |
| del 7403           | Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo                                    | 825            | 0              |                          |
| del 7403           | Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije                                      |                | 0              |                          |
| del 7404           | Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo                                    |                | 0              |                          |
| del 7404           | Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije                                      |                | 0              |                          |
| <b>del 740</b>     | <b>e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij</b>                      | <b>0</b>       | <b>0</b>       |                          |
| <b>741</b>         | <b>f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |                          |
|                    | <b>B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe</b>                          | <b>217.084</b> | <b>185.200</b> | <b>117,2</b>             |
| del 7102           | Prejete obresti                                                                        | 3.359          | 4.500          | 74,6                     |
| 7100               | Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki        | 0              | 0              |                          |
| 7103               | Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja                         | 46.971         | 40.000         | 117,4                    |

|                                                         |                                                                                      |                |                |              |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| 7141                                                    | Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe                              | 161.282        | 137.700        | 117,1        |
| 72                                                      | Kapitalski prihodki                                                                  | 0              | 0              |              |
| 730                                                     | Prejete donacije iz domačih virov                                                    | 0              | 0              |              |
| 731                                                     | Prejete donacije iz tujine                                                           | 5.472          | 3.000          | 182,4        |
| 732                                                     | Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč                                         | 0              | 0              |              |
| 782                                                     | Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov                              | 0              | 0              |              |
| 783                                                     | Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada                              | 0              | 0              |              |
| 784                                                     | Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU | 0              | 0              |              |
| 786                                                     | Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije                                  | 0              | 0              |              |
| 787                                                     | Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav                   | 0              | 0              |              |
| <b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b> |                                                                                      | <b>12.446</b>  | <b>10.250</b>  | <b>121,4</b> |
| 7130                                                    | Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu                                        | 12.446         | 10.250         | 121,4        |
| del 7102                                                | Prejete obresti                                                                      | 0              | 0              | !            |
| <b>II. SKUPAJ ODHODKI</b>                               |                                                                                      | <b>762.026</b> | <b>804.283</b> | <b>94,7</b>  |
| <b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>             |                                                                                      | <b>750.457</b> | <b>799.020</b> | <b>93,9</b>  |
| <b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim</b>             |                                                                                      | <b>285.292</b> | <b>329.519</b> | <b>86,6</b>  |
| del 4000                                                | Plače in dodatki                                                                     | 246.365        | 275.218        | 89,5         |
| del 4001                                                | Regres za letni dopust                                                               | 14.807         | 16.424         | 90,2         |
| del 4002                                                | Povračila in nadomestila                                                             | 22.681         | 37.877         | 59,9         |
| del 4003                                                | Sredstva za delovno uspešnost                                                        | 0              | 0              |              |
| del 4004                                                | Sredstva za nadurno delo                                                             | 0              | 0              |              |
| del 4005                                                | Plače za delo nerezidentov po pogodbi                                                | 0              | 0              |              |
| del 4009                                                | Drugi izdatki zaposlenim                                                             | 1.439          | 0              |              |
| <b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost</b>    |                                                                                      | <b>44.157</b>  | <b>49.080</b>  | <b>90,0</b>  |
| del 4010                                                | Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje                                   | 20.516         | 22.918         | 89,5         |
| del 4011                                                | Prispevek za zdravstveno zavarovanje                                                 | 17.528         | 19.486         | 90,0         |
| del 4012                                                | Prispevek za zaposlovanje                                                            | 278            | 465            | 59,8         |
| del 4013                                                | Prispevek za starševsko varstvo                                                      | 247            | 232            | 106,5        |
| del 4015                                                | Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU         | 5.588          | 5.979          | 93,5         |

|            |                                                                                              |                |                |              |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
|            | <b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe</b>                             | <b>396.026</b> | <b>397.728</b> | <b>99,6</b>  |
| del 4020   | Pisarniški in splošni material in storitve                                                   | 230.745        | 226.253        | 102,0        |
| del 4021   | Posebni material in storitve                                                                 | 3.039          | 5.368          | 56,6         |
| del 4022   | Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije                                           | 59.120         | 74.619         | 79,2         |
| del 4023   | Prevozni stroški in storitve                                                                 | 5.803          | 5.700          | 101,8        |
| del 4024   | Izdatki za službena potovanja                                                                | 4.120          | 4.621          | 89,2         |
| del 4025   | Tekoče vzdrževanje                                                                           | 35.963         | 20.574         | 174,8        |
| del 4026   | Poslovne najemnine in zakupnine                                                              | 18.538         | 24.739         | 74,9         |
| del 4027   | Kazni in odškodnine                                                                          | 0              | 31             | 0,0          |
| del 4028   | Davek na izplačane plače                                                                     | 38.698         | 0              |              |
| del 4029   | Drugi operativni odhodki                                                                     | 0              | 35.823         | 0,0          |
| <b>403</b> | <b>D. Plačila domačih obresti</b>                                                            | <b>0</b>       | <b>0</b>       |              |
| <b>404</b> | <b>E. Plačila tujih obresti</b>                                                              | <b>0</b>       | <b>0</b>       |              |
| <b>410</b> | <b>F. Subvencije</b>                                                                         | <b>0</b>       | <b>0</b>       |              |
| <b>411</b> | <b>G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom</b>                                           | <b>3.177</b>   | <b>2.693</b>   | <b>118,0</b> |
| <b>412</b> | <b>H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       |              |
| <b>413</b> | <b>I. Drugi tekoči domači transferji</b>                                                     | <b>0</b>       | <b>0</b>       |              |
|            | <b>J. Investicijski odhodki</b>                                                              | <b>21.805</b>  | <b>20.000</b>  | <b>109,0</b> |
| 4200       | Nakup zgradb in prostorov                                                                    | 0              | 0              |              |
| 4201       | Nakup prevoznih sredstev                                                                     | 0              | 0              |              |
| 4202       | Nakup opreme                                                                                 | 18.190         | 20.000         | 91,0         |
| 4203       | Nakup drugih osnovnih sredstev                                                               | 0              | 0              |              |
| 4204       | Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije                                                    | 0              | 0              |              |
| 4205       | Investicijsko vzdrževanje in obnove                                                          | 0              |                |              |
| 4206       | Nakup zemljišč in naravnih bogastev                                                          | 0              | 0              |              |
| 4207       | Nakup nematerialnega premoženja                                                              | 3.615          | 0              |              |
| 4208       | Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring | 0              | 0              |              |
| 4209       | Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog                                              | 0              | 0              |              |
|            | <b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>                               | <b>11.569</b>  | <b>5.263</b>   | <b>219,8</b> |

|                                      |                                                                                            |        |       |         |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|---------|
| del 400                              | A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu          | 4.550  | 2.309 | 197,0   |
| del 401                              | B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu | 704    | 378   | 186,2   |
| del 402                              | C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu               | 6.315  | 2.576 | 245,1   |
| III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI |                                                                                            | 43.362 | 2.072 | 2.092,8 |
| III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI |                                                                                            | 0      | 0     |         |

### 3.6 IZRAČUN PRESEŽKA PO ZAKONU O FISKALNEM PRAVILU

V skladu z Zakonom o fiskalnem pravilu Uradni list, št. 55/15, v nadaljevanju ZFisP se je v 77. členu zakona o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2017 in 2018 UL RS št. 80/16 določil način izračunavanja presežkov institucionalnih enot sektorja države tako, da se institucionalne enote sektorja države minimalno obremenjene, hkrati pa se tako izračunani presežek maksimalno približa pravilom metodologije (Evropskega sistema računov) ESA. V povezavi z izračunavanjem višine presežka je treba pojasniti, da bo v praksi prihajalo do razlik po izračunu presežka skladno s 77. členom ZIPRS01718 in ugotovitvi presežka po računovodskih pravilih. Obvezno ravnanje glede porabe presežka po 5. členu ZFisP je določeno le za presežek izračunan po 77. členu ZIPRS1718. To pomeni, da se v primeru, če je presežek ugotovljen po računovodskih pravilih večji od presežka, izračunanega po 77. členu ZIPRS1718, razlika lahko porabi na način kot je določeno v drugih predpisih ali aktih o ustanovitvi institucionalnih enot sektorja države.

Presežek, izračunan po 77. členu ZIPRS1718, se za javne zavode in agencije izračuna tako, da se presežek po denarnem toku zmanjša za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter neporabljena sredstva za investicije. Tako izračunani presežek mora javni zavod evidentirati na ločenem kontu 985800.

*Preglednica 27: Izračun fiskalnega presežka za leto 2025:*

| <i>Zap. števil.</i> | <i>Bilančna postavka</i>                                          | <i>znesek</i>   |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1                   | Presežek po denarnem toku R4>R7 EVK                               | -3.172          |
| 2a                  | Vse obveznosti (R2) iz Bilance stanja                             | -144.327        |
| 2b                  | Obveznosti za investicijska vlaganja (R9) iz Bilance stanja       | -20.254         |
| 2                   | Vse obveznosti (R2+R9)                                            | -164.581        |
| 3                   | <b>Presežek <u>odhodkov</u> nad prihodki po fiskalnem pravilu</b> | <b>-167.753</b> |

Iz zgornjega izračuna je razvidno, da ima Kosovelov dom Sežana negativni znesek, torej presežek odhodkov nad prihodki po fiskalnem pravilu. Negativnega presežka po fiskalnem pravilu se ne evidentira.

### 3.7 DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE IN TERJATVE

Dolgoročnih finančnih terjatev in naložb Kosovelov dom Sežana nima.

## 4. ZAKLJUČEK

Leto 2025 je bilo za Kosovelov dom Sežana leto intenzivnega ustvarjalnega zagona, strokovne rasti in utrjevanja njegove vloge kot osrednje kulturne ustanove v lokalnem in širšem prostoru. Z izjemno predanostjo smo delovali tako na področju odnosa do našega občinstva, katerega zadovoljstvo ostaja temeljno vodilo našega poslanstva, kot tudi pri snovanju in izvedbi kakovostnih glasbenih, gledaliških, filmskih ter drugih kulturnih programov, ki pomembno bogatijo kulturni utrip regije.

Posebno pozornost smo namenili krepitvi organizacijske učinkovitosti, odgovorni in racionalni porabi javnih sredstev ter sistematičnemu obvladovanju obratovalnih stroškov. Hkrati smo veliko skrb posvetili notranji urejenosti zavoda, varnosti, preglednosti poslovanja in optimalnemu upravljanju vseh razpoložljivih virov. Stalni nadzor nad poslovanjem in strateško usmerjeno trženje prostorov sta omogočila stabilno in zanesljivo delovanje zavoda, kar se odraža tudi v uspešni zasedenosti prizorišč.

Posebej nas navdihuje zadovoljstvo nad izjemnim odzivom občinstva v amfiteatru, ki se je znova izkazal kot privlačen in živahen prostor poletnega kulturnega srečevanja. Številni obiskovalci potrjujejo, da je programska usmeritev zavoda prepoznana kot kakovostna, raznolika in relevantna. Z doslednim uresničevanjem zastavljenih ciljev ter nenehno optimizacijo stroškov smo dosegli rezultate, ki presegajo zgolj kvantitativne kazalnike in potrjujejo dolgoročno vizijo razvoja zavoda.

Med ključnimi izzivi leta 2025 so izstopali povečanje zanimanja za kulturne vsebine, ohranjanje stabilnega števila abonementov ter učinkovita in ciljno usmerjena promocija programov. Na te izzive smo odgovorili z načrtnim, premišljenim in inovativnim pristopom, ki je prinesel oprijemljive in spodbudne rezultate ter dodatno okrepil prepoznavnost javnega zavoda. Z aktivno, strateško in premišljeno promocijo smo v letu 2025 dodatno utrdili ugled Kosovelovega doma Sežana kot sodobne, odprte in ambiciozne kulturne ustanove. Ob zaključku leta z velikim zadovoljstvom ugotavljamo, da je bilo opravljeno delo rezultat strokovnosti, zavzetosti in predanosti majhne, a izjemno srčne ekipe zaposlenih, ki s svojim znanjem in energijo odločilno prispeva k uspehu zavoda.

Naša vizija ostaja trdno usmerjena v nadaljnji razvoj in nadgradnjo vrhunskega programa, razširjanje in vsebinsko bogatenje ponudbe ter v iskanje novih vsebin, ki nagovarjajo raznoliko občinstvo. Poseben poudarek smo namenili razvoju kulturnega turizma ter organizaciji odmevnih in vsebinsko izjemnih dogodkov, ki presegajo lokalne okvire. Vse zastavljene cilje smo uresničili v okviru razpoložljivih sredstev, pri čemer so kazalniki uspešnosti izjemno spodbudni – tako z vidika obiska kot tudi zasedenosti prostorov.

V prihodnost zremo z zaupanjem in ambicijo. Želimo si nadaljnjega razvoja ustvarjalnih partnerstev, ki bodo prinašala nove uspehe ter dodatno obogatila kulturno in poslovno delovanje zavoda. Ob tem izražamo iskreno zahvalo ustanoviteljici, Občini Sežana, za podporo in razumevanje, ki omogočata stabilno delovanje ter nadaljnji razvoj zavoda v dobrobiti občanov in vseh ljubiteljev umetnosti. Trdno verjamemo, da kultura povezuje, spodbuja odprtost do sprememb in krepi zavezanost skupnemu dobremu. Skupaj si bomo še naprej prizadevali zagotavljati formalne in vsebinske pogoje za nemoteno delovanje te pomembne kulturne ustanove.

Sežana, 19. 2. 2026

Št: 27-2026

direktorica  
Katja Jordan